

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Sábado 6 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

Acuerdan dar más impulso al comercio

Ximena Mejía

(20251206), Excélsior, Primera-Nacional, PP-5, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que fue excelente la reunión trilateral que sostuvo con el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, luego del sorteo de la Copa del Mundo 2026, en Washington. "Hablamos de la gran oportunidad que representa la Copa Mundial de Fútbol 2026 para los tres países y de la buena relación que tenemos. Acordamos seguir trabajando juntos para temas comerciales con nuestros equipos", informó en sus redes sociales. Sheinbaum anunció que Trump la invitó a visitarlo en su país. "Sí, me invitó también aquí a que viniera a Washington nuevamente; ya acordaremos una fecha", indicó.

Lleva Sheinbaum mensaje de solidaridad a migrantes

Redacción

(20251206), La Jornada, Política, PP-3, Nota Informativa

En su primera reunión con connacionales residentes en Estados Unidos, la presidenta Claudia Sheinbaum confió en que "poco a poco se vayan asentando las cosas" ante la política migratoria del gobierno de Donald Trump, y les ratificó que siempre los defenderá y también a México. "Sé que no ha sido fácil para ustedes en los últimos tiempos, que la han pasado difícil y lo que hemos buscado es mejorar en los consulados", señaló en el Instituto Cultural Mexicano, donde fue recibida con música de mariachi y con gritos de "¡no estás sola!"

Nos fue excelente con Trump, asegura Claudia Sheinbaum

Jesús Sánchez

(20251206), La Crónica de Hoy, Nacional, PP-5, Nota Informativa

Optimista y satisfecha de que el objetivo se logró en su breve encuentro con el mandatario de Estados Unidos, Donald Trump, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que le fue "muy bien" y que acordaron "seguir trabajando juntos" en temas comerciales que benefician a los socios del T-MEC. La Jefa del Ejecutivo Federal fue abordada por medios internacionales a su llegada al Instituto Cultural Mexicano en Washington, donde se le cuestionó sobre el resultado de su breve encuentro con el republicano Donald Trump, luego de que publicara en sus redes sociales que en su encuentro cara a cara con el republicano le fue "excelente".

Trump revive la Doctrina Monroe para patrullar AL

Agencias

(20251206), Milenio Diario, Fronteras, PP-4-5, Nota Informativa

El gobierno de Donald Trump publicó este viernes un documento que redefine su estrategia de seguridad nacional, donde anticipa la "desaparición de la civilización" europea y aboga por la lucha contra las "migraciones masivas" y la restauración del "predominio estadounidense en América Latina". El documento, titulado Estrategia Nacional de Seguridad, expone con firmeza el objetivo de reforzar la influencia de Estados Unidos en América Latina, donde la administración Trump ataca presuntas narcolanchas en el Caribe y el Pacífico, busca un cambio de gobierno en la Venezuela de Nicolás Maduro y tomar el control de recursos clave como el canal de Panamá. Concebida para desarrollar la visión "America First" (Estados Unidos Primero) de Trump, la nueva estrategia estadounidense marca una reorientación de su política de los últimos años centrada en Asia, aunque sigue identificando a China como su principal competidor.

Semarnat sepulta datos de daño ecológico del Tren Maya

Alelhi Salgado

(20251206), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

Aunque Alicia Bárcena reconoció que existen afectaciones en cenotes y cavernas de Quintana Roo por la construcción del Tramo 5 del Tren Maya, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) negó entregar los documentos técnicos que sustenten o detallen estos impactos, al argumentar que la información fue clasificada como de seguridad nacional. Así respondió la dependencia en una solicitud de transparencia hecha por El Universal, en la que la Dirección General de Gestión Forestal de la secretaría indicó que no puede proporcionar información sobre los daños provocados porque el Tren Maya se protege por seguridad nacional desde 2023.

Busca la IP exenciones para pago de horas extra

Verónica Gascón

(20251206), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

El sector comercio y servicios buscará introducir el tema de exención en el pago de horas extra en el proceso legislativo para aprobar la reducción de jornada laboral. "Seguimos impulsando un tema, que está en proceso de analizarse. Es un subsidio, lo que estamos tratando de expresar es que de la hora 41, en adelante, hasta la hora 56, que esas horas estén exentas de pago de contribuciones, de impuestos, de cualquier costo adicional", dijo el presidente de Concanaco, Octavio de la Torre. "Eso nos permitiría no nada más tener mayor flujo para las Mipymes, sino contratar a personal de manera adicional, si es necesario", explicó De la Torre en entrevista. Dijo que el comercio y los servicios son sensibles debido a que se conforman en su mayoría por negocios familiares, y los costos adicionales por impuestos y contribuciones, que tendrían que cubrir con horas extras, puede afectarles.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Cofepris

Cofepris alerta sobre medicamento falsificado para diabetes en México

Redacción

(20251205), El Congresista Online, Nacional,, Nota Informativa

Cofepris emitió una alerta sanitaria por la circulación en México de un lote falsificado del medicamento Jardianz, utilizado para tratar la diabetes tipo 2, identificado como 903801 y sin fechas de caducidad válidas, lo que confirma su carácter apócrifo y su riesgo para la salud. La farmacéutica Boehringer Ingelheim explicó que el lote original caducó en 2021, por lo que cualquier presentación vigente es fraudulenta.

Cofepris reconoce los avances de 2025 de la Farmacopea Mexicana

Redacción

(20251205), La Jornada Online, Política,, Nota Informativa

La Cofepris y la Comisión Permanente de la Farmacopea presentaron su Informe de Actividades 2025, destacando avances en la actualización y armonización internacional del compendio técnico que regula la calidad de medicamentos, insumos y dispositivos médicos en México. La comisionada Armida Zúñiga reconoció a más de 200 especialistas que colaboran en 23 comités para fortalecer la Farmacopea, un modelo único a nivel internacional. Entre los logros resaltan la publicación del Suplemento 13.2 de la FEUM y del Suplemento 7.0 para establecimientos, así como la participación en foros científicos y la difusión mediante iniciativas como Lunes de Farmacopea y la Gira FEUM.

IMSS

IMSS acumula 21 mil 129 recetas sin surtir por desabasto

Tanya Acosta

(20251206), Uno más uno, Primera,2,Nota Informativa

La plataforma de monitoreo del suministro de medicamentos e insumos para la salud del gobierno de México indica que las piezas totales entregadas por los proveedores al IMSS alcanzan 70% del total solicitado, a pesar de que Zoé Robledo, director de la institución, afirmó que hay un surtimiento de 97%. Hasta el 28 de noviembre, van mil 128 millones 332 mil 618 piezas recibidas por el IMSS, en tanto, los proveedores han cubierto 95% del total de las claves solicitadas. De acuerdo con el IMSS, esta clave es un código numérico asignado a los medicamentos e insumos para la salud del cuadro básico para identificar y unificar las piezas.

ISSSTE

Con mensajes en la espalda, personal atiende a pacientes

JUuan Carlos Zavala

(20251206), El Universal, Primera-Estados,12,Nota Informativa

Trabajadores del Hospital Regional Presidente Juárez del ISSSTE en la ciudad de Oaxaca se colocaron mensajes en hojas de colores para informar que trabajan bajo protesta, y para denunciar la falta de mantenimiento, insumos, materiales y medicamentos con los cuales atienden a los pacientes. Mientras que el ISSSTE ha negado estos señalamientos de los trabajadores y ha asegurado que los servicios del hospital "funcionan con normalidad", ha pedido al personal "no afectar a las y los pacientes y garantizar en todo momento la atención médica".

Otras Organizaciones del Sector

Otorgan a Grupo PiSA premio a la Innovación

Guillermo García

(20251206), Excélsior, Dinero,14,Nota Informativa

La American Chamber of Commerce of México (Amcham), capítulo Guadalajara, celebró su 60 aniversario. Durante la ceremonia se reconoció a compañías que han contribuido al crecimiento regional y se subrayó la relevancia histórica de Amcham Guadalajara como un actor clave en la competitividad del estado. Una de las firmas galardonadas fue Grupo PiSA, quien recibió el Premio a la Innovación Adolr Horn por su trayectoria, su compromiso y su contribución al fortalecimiento del entorno económico del estado.

Gobierno pondrá 1,600 mdp en proyectos tecnológicos en 2026

Gisele Soriano

(20251206), Milenio Diario, Negocios,16-17,Nota Informativa

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, aseguró que para 2026 se destinarán alrededor de mil 600 mdp para financiar proyectos de innovación científica y tecnológica. En el contexto del foro "Mentes en Acción edición Latam" argumentó que con este tipo de acciones buscan transformar los proyectos expuestos en el InnovaFest Latam 2025 en negocios que operen en el mercado. Entre lo expuesto están chips, biotecnología, dispositivos médicos, vehículos de hidrógeno, drones y sistemas de medición de oleaje para poder prevenir fenómenos como huracanes. InnovaFest Latam 2025 se lleva a cabo en la capital de Morelos en coordinación con empresas estratégicas para la economía del país, entre otras, Pfizer.

Presentaron ocho proyectos de innovación

Miriam Paredes

(20251206), Excélsior, Dinero,16,Nota Informativa

La tercera edición de Mentes en Acción 2025 reunió a importantes fondos de inversión y representantes del sector empresarial con emprendedores, inventores y creadores, con el objetivo de impulsar la innovación y la creatividad en el país. Durante el evento se presentaron ocho proyectos relacionados con biotecnología, energía, refrigeración, inteligencia artificial, salud y agricultura. El evento contó con la participación del panel de expertos entre los que estuvieron Deborah Dana, directora General de Etsy México; Rodrigo Herrera, presidente de Genomma Lab y Norma Alicia Rosas, directora general de la AMIS, entre muchos otros.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251206), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

La esperada primera reunión cara a cara entre Claudia Sheinbaum y Donald Trump resultó mejor de lo esperado en contraste con los exabruptos del inquilino de la Casa Blanca con otros jefes de Estado. El tiempo que estuvieron juntos, y con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, fue de unas cuatro horas, y una de ellas la dedicaron a conversar sobre temas comerciales, pero no fueron revelados los puntos. Ciertamente es que lo que los juntó fue el sorteo del Mundial, pero se vieron detalles positivos del anfitrión, quien invitó a su palco a Sheinbaum, algo que no estaba programado, y le dio un tour por el Centro Kennedy (...) ¿Cómo habrán pactado no dar declaraciones de prensa tras la reunión? (...) El asunto es si esa química se va a traducir en acuerdos, avances y pactos sobre los temas espinosos de la relación o si, como suele ocurrir con Trump, después de la calma viene la tempestad. Por lo pronto, hay que reconocer que pudo haber estado peor.

Trascendió

Sin autor

(20251206), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que la presidenta Claudia Sheinbaum se reunió con 150 líderes de migrantes, a quienes agradeció su contribución a mejorar las condiciones de vida en México mediante las remesas y recordó que aquí el gobierno ha hecho lo propio con los aumentos al salario, la reducción de la pobreza y, en unos meses, la jornada laboral de 40 horas semanales. En general, fue positivo el balance de su visita a EU (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251206), El Universal, Primera,2,Columna

Nos cuentan que la primera reunión de la presidenta Claudia Sheinbaum con Donald Trump tuvo valiosos amortiguadores para el humor del mandatario estadounidense. Primero, el hecho de que fuese trilateral (...) y también que se dio en el marco del arranque de la Copa del Mundo, con todo el ambiente futbolero. Pero, sobre todo, el presidente de la FIFA, Gianni Infantino, con su actitud aduladora —hasta zalamera— sirvió para que el volátil Trump llegara feliz al encuentro, con el ego bien servido por el "premio de paz FIFA" y su medalla. La plática oficial sólo produjo el acuerdo de seguir trabajando en los temas de la región (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251206), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

(...) ¡México hace historia! Por tercera vez será sede de una Copa Mundial de la FIFA, y esta vez bajo el liderazgo de Claudia Sheinbaum, la primera presidenta del país. En el sorteo celebrado en Washington, la Mandataria lanzó un sonoro "¡Viva México!" que resonó en todo el mundo. A su lado, los otros anfitriones, Donald Trump y el canadiense Mark Carney. Pero fue Sheinbaum quien destacó con un mensaje que conectó el presente futbolístico con la historia del país (...)

Rayuela

Sin autor

(20251206), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

¡Uff! Ahora habrá que esperar hasta el próximo encuentro.

Rozones

Sin autor

(20251206), La Razón, Primera,2,Columna

Movidísimos, nos comentan, anduvieron los gobernadores de la Ciudad de México, Clara Brugada; de Jalisco, Pablo Lemus, y de Nuevo León, Samuel García, antes, durante y después de la realización del sorteo de la FIFA. A la primera nos comentan, no la arredró la nevada que cayó ayer en Washington y tras recordar las dos inauguraciones que han habido de mundiales en la capital, celebró que nuevamente sea así, ahora con el partido entre México y Sudáfrica, así como recibir el tercer encuentro del Tri contra una selección que se definirá en el repechaje.

365 Días / La gran marca "México"

Ciro Gómez Leyva

(20251206), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

México se anotó ayer un primer triunfo en el Mundial 2026. Sin duda que la producción ayudó, pero la imagen del país que transmitieron nuestros personajes fue de excelencia. Desapareció esa ansiedad de otras muchas ocasiones, asociada a quienes parecen necesitados de probar que crecieron y se merecían la invitación a una fiesta que, según cifras preliminares, pudo haber sido seguida por más de 200 millones de espectadores, sin contar las reproducciones fragmentadas en las redes sociales. Del pre al post, cada uno de los mexicanos cumplió una actuación sobresaliente. La presidenta Sheinbaum y Salma Hayek, Hugo Sánchez y el Vasco Aguirre, Clara Brugada y Adrián de la Garza, Gabriela Cuevas y Mikel Arriola. Pulcros, serenos, seguros, inteligentes, sonrientes. Ninguno desafinó en lo que prefiguraba ser el baile de Trump, pero, creo, terminó siendo la mejor exposición internacional de la marca "México" en un largo tiempo —quizá de todos los tiempos— en una gala de tales dimensiones planetarias (...)

Perfil Corporativo / Inbursa, la base de la fortuna de Carlos Slim Helú

Roberto Aguilar

(20251206), El Heraldo de México, El país,7,Columna

El primer paso de la consolidación de Carlos Slim Helú en el mundo bursátil, que indiscutiblemente es el pilar más importante de su fortuna, fue cuando fundó Inversora Bursátil, en noviembre de 1965. Con 25 años de edad, un agudo olfato de negocios y habilidad para las matemáticas, y junto con tres accionistas: Onésimo Cepeda, Roberto Hernández y su primo Alfredo Harp Helú, inició la historia de una casa de bolsa que al cierre del año pasado operaba una quinta parte de todos los valores recibidos en custodia en México; administraba 10 de los fondos de mayor rendimiento en el país; tres empresas de su propiedad forman parte del principal índice bursátil del país (...) Inversora Bursátil no atiende al mercado masivo, a diferencia de otras casas de bolsa; hasta septiembre de este año reportó apenas 9 mil 899 cuentas, pero es una potente y respetada posición propia la que valida la importancia y relevancia que mantiene en el mercado nacional de valores (...) la casa de bolsa guarda un papel estratégico para otras avenidas de negocios como las inversiones de capital, y las inversiones personales de Slim Helú (...)

1938 - 2025

Adiós, 'Polivoz'

La comedia mexicana
perdió a su segundo
"Polivoz", Eduardo
Manzano, fallecido a los 87
años, víctima de un paro
respiratorio. **GENTE**

PREOCUPA FUSIÓN

Gremios de
Hollywood advirtieron que la venta de Warner Bros. a
Netflix formará un monstruo del streaming con riesgos
para la industria del entretenimiento. **GENTE**

SÁBADO 6 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

62 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,657 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Se reúne Sheinbaum, por fin, con Presidente de EU

Sortean el Mundial y 'sortea' a Trump

Pactan continuar
pláticas conjuntas
del T-MEC entre
equipos comerciales

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO
Y CLAUDIA GUERRERO

WASHINGTON.- El sorteo de la Copa FIFA 2026 le dio a México algo más que la definición de sus rivales deportivos: le abrió la puerta a la Presidenta Claudia Sheinbaum para sortear un primer encuentro cara a cara con el Mandatario Donald Trump y comprometerse a mantener negociaciones comerciales conjuntas del T-MEC.

La suerte le sonrió a la morenista, luego de meses de buscar un acercamiento con el estadounidense, precedido por 14 llamadas telefónicas y tensiones sistemáticas en temas comerciales, migratorios, de seguridad y narcotráfico.

Junto con el Primer Ministro canadiense Mark Carney, Sheinbaum y Trump convivieron por cuatro horas, en la ceremonia del sorteo del campeonato futbolístico. Una hora de esas cuatro la dedicaron a conversar sobre el acuerdo comercial trilateral.

La versión oficial fue que los equipos de cada país continuarán la negociación, sin dar mayores detalles.

"Tuvimos una excelen-



Infantino, presidente de FIFA, tomó la selfie con Trump, Sheinbaum y Carney.

te reunión con el Presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y con el Primer Ministro de Canadá, Mark Carney; hablamos de la gran oportunidad que representa la Copa de Fútbol 2026 para los tres países y de la buena relación que tenemos. Acordamos seguir trabajando juntos para temas comerciales con nuestros equipos", explicó la Presidenta.

La vocera de Carney, Audrey Champoux, dijo que la cita trilateral fue de aproximadamente 45 minutos. "En su conversación principal (los líderes) han acordado seguir trabajando juntos en el T-MEC", subrayó.

Previo a su llegada al centro Kennedy, sede del sorteo

mundialista, Trump confirmó que el tema central de su encuentro sería el asunto comercial. "Sí, discutiremos de comercio. Nos estamos llevando muy bien", indicó.

Tras la ceremonia, que inició con los gobernantes anfitriones del Mundial, pero con Trump como figura central -fue homenajeado con el primer Premio de la Paz de FIFA-, los líderes terminaron en la reunión trilateral.

En apariencia, la química fue buena, todos sonrientes e incluso festejando cuando Trump bailó YMCA de Village People. Sheinbaum sonrió sentada, mientras Carney levantó los brazos en señal de festejo.

Citado por el Toronto

Star, Goldy Hyder, presidente del Consejo Empresarial de Canadá, calificó el encuentro como positivo. "Suena como un final 0-0 de un partido de fútbol. Lo tomamos.

"Da esperanza de que estamos en el mismo equipo y, si bien tenemos problemas que resolver, eventualmente lo haremos, porque no tener un acuerdo comercial no es una alternativa", agregó.

Sheinbaum había dicho antes de viajar a Washington que conversaría con Trump sobre aranceles a aluminio, acero y automóviles.

Posterior al encuentro, la Presidenta estuvo con miembros de la comunidad mexicana y fue recibida con música de mariachis.

LA FIESTA

El sorteo mundialista, realizado ayer en Washington, colocó a México en un grupo accesible. El Tri debutará ante Sudáfrica el 11 de junio en el Azteca; luego ante Corea del Sur en Guadalajara. Cerrará en CDMX ante el ganador de una Repesca Europea.

Hoy, a las 11:00 horas, la FIFA dará a conocer el calendario completo de partidos, horarios y sedes de cada juego. Conéctate a reforma.com

CDMX, Guadalajara, Monterrey y Atlanta GRUPO A	Vancouver, S. Francisco, Los Ángeles, Toronto y Seattle GRUPO B
México	Canadá
Sudáfrica	Por definir
Corea	Qatar
Por definir	Suiza
Atlanta, Miami, Boston, Filadelfia y NY GRUPO C	Vancouver, Seattle, S. Francisco y Los Ángeles GRUPO D
Brasil	EU
Marruecos	Paraguay
Haití	Australia
Escocia	Por definir
Houston, Kansas, Toronto, Filadelfia y NY GRUPO E	Monterrey, Houston, Dallas y Kansas GRUPO F
Alemania	P. Bajos
Curazao	Japón
C. Marfil	Por definir
Ecuador	Túnez
Vancouver, Seattle y Los Ángeles GRUPO G	Guadalajara, Houston, Atlanta y Miami GRUPO H
Bélgica	España
Egipto	C. Verde
Irán	Arabia S.
N. Zelanda	Uruguay
Toronto, Boston, Filadelfia y NY GRUPO I	San Francisco, Dallas y Kansas GRUPO J
Francia	Argentina
Senegal	Argelia
Por definir	Austria
Noruega	Jordania
CDMX, Houston, Guadalajara, Atlanta y Miami GRUPO K	Dallas, Toronto, Boston, Filadelfia y NY GRUPO L
Portugal	Inglaterra
Por definir	Croacia
Uzbekistán	Ghana
Colombia	Panamá

"Contra Sudáfrica, tengo fe de que va a empezar con el pie derecho".

Óscar Pérez, Mundialista en 1998, 2002 y 2010

"Veo un Grupo regular. México tiene que aplicarse porque no hay enemigo pequeño: Sudáfrica es un cuadro rápido, fuerte, y Corea del Sur ha mejorado mucho".

Fernando Quirarte, Mundialista en 1986

"Tres rivales que van a ser difíciles. Son para competirlos y ganarles, punto".

Ricardo Peláez, Mundialista en 1998

EL GRUPO OBLIGA

Los colaboradores de CANCHA analizan las posibilidades de clasificación del Tri y nos dicen hasta dónde creen que llegará en el Mundial 2026.

Busca la IP exenciones para pago de horas extra

VERÓNICA GASCÓN

El sector comercio y servicios buscará introducir el tema de exención en el pago de horas extra en el proceso legislativo para aprobar la reducción de jornada laboral.

"Seguimos impulsando un tema, que está en proceso de analizarse. Es un subsidio, lo que estamos tratando de expresar es que de la hora 41, en adelante, hasta la hora 56, que esas horas estén exentas de pago de contribuciones, de impuestos, de cualquier costo adicional", dijo el presidente de Concanaco, Octavio de la Torre.

"Eso nos permitiría no nada más tener mayor flujo para las Mipymes, sino contratar a personal de manera adicional, si es necesario", explicó De la Torre en entrevista.

Dijo que el comercio y los servicios son sensibles debido a que se conforman en su mayoría por negocios familiares, y los costos adicionales por impuestos y contribuciones, que tendrían que cubrir con horas extras, pueden afectarles.

Agregó que está pendiente permitir la deducibilidad al 100 por ciento de las prestaciones, para que las empresas tengan menos costos.

pixel

El Movimiento del Sombrero se extendió en noviembre y los fotógrafos de REFORMA captaron sus principales momentos durante el mes.

GRANDES IMÁGENES

Alfredo Moreno

Pasan de Sembrando Vida... a sembrando amapola

JESÚS GUERRERO

CHILPANCINGO.- Autoridades de 66 comunidades de los municipios de San Miguel Tototlan y Heliodoro Castillo informaron que los campesinos regresaron a la siembra de la amapola luego de que el Gobierno federal les retiró el programa Sembrando Vida.

A través de un comunicado, los comisarios señalan que en una asamblea que tuvieron el jueves se acordó no permitir que el Ejército Mexicano les destruya sus sembradíos, porque en estos



El jueves, los campesinos, en una asamblea, acordaron regresar a la siembra de amapola.

momentos es la única alternativa para sobrevivir para ellos y sus familias.

"Nos quitaron el programa Sembrando Vida, del cual en nuestra mayoría dejamos de sembrar amapola para apostar a este proyecto del que esperamos que cambia-

ría el futuro de nuestros pueblos", indican las autoridades.

Mencionan que, aunque son gente de paz, decidieron armarse para defenderse de la delincuencia que existe en esa zona de la Sierra.

Los comisarios hicieron un reproche a la Goberna-

dora morenista Evelyn Salgado, quien les prometió que el pasado miércoles 3 de diciembre se reuniría con ellos en la comunidad de Puerto del Gallo, del Municipio de Heliodoro Castillo, pero de último momento canceló su visita.



BAJADA DEL DIABLO: FALLA SU DISEÑO

La bajada en la Calle Paso Florentino, en Álvaro Obregón, ha sido escenario de múltiples siniestros viales. Especialistas apuntan a su mal diseño y ven como alternativa el modelo zigzag, empleado en pendientes con características similares. **CIUDAD**

EDICIÓN

FIN DE SEMANA

HUMANIDAD Y DISTOPÍA BUGONIA, DE LANTHIMOS

El griego reúne a la dupla
Stone-Dafoe para esta
cinta de paranoia y poder

IVETT SALGADO MÉNDEZ - PÁGS. 22 Y 23



GUGGENHEIM DE BILBAO MURIÓ GEHRY, SU CREADOR

THE NEW YORK TIMES - PÁGS. 20 Y 21

**Hoy en
Mercados:**
VW, el
símbolo del
dominio
industrial
alemán,
en declive



Laberinto:
Fernanda
Trias desde
la FIL: hay
que pensar
con todos
los sentidos

Fronteras. Equipara migración, terrorismo y drogas con el colonialismo europeo del siglo XIX; encabeza con Sheinbaum y Carney el sorteo de la Copa del Mundo

Trump revive la Doctrina Monroe para patrullar AL

AGENCIAS, WASHINGTON

La nueva Estrategia Nacional de Seguridad prevé un reacomodo de EU en el mundo y que AL sea "razonablemente estable y bien gobernada". PÁGS. 4, 5, 32 Y 33

"Seguimos trabajando"
El republicano y Claudia pactan visitas recíprocas

GASPAR VELA - PÁGS. 8 Y 9

Corea, otro rival de grupo
El Tri abre el Mundial en el Azteca contra Sudáfrica

H. ROBLES Y V. ALVA - PÁGS. 32 A 35

Hoy, Llaves de la Ciudad
Serrat recibe doctorado *honoris causa* de la UdeG

V. GUTIÉRREZ Y D. ROJAS - PAG. 25

La Tuta negocia con EU; narco vigilaba acto de Grecia Quiroz

A. ÁNGEL Y O. BRITO, NY Y URUAPAN

El Departamento de Justicia y el abogado del capo piden al juez aplazar audiencia para negociar culpabilidad. PÁGS. 5 Y 6

ESCRIBEN HOY



Xavier Velasco
Maduro y su legión de
agentes cubanos P. 3



Diego E. Osorno
La violencia en el país
enluta a Argentina P. 14



Arturo Pérez-Reverte
Guerra Civil: atrocidades
de los dos bandos P. 29



Los tres mandatarios en el palco de honor del Kennedy Center, donde el jefe de la Casa Blanca recibió el Premio FIFA de la Paz. AFP





EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

ElUniversalOnline

@El_Universal_Mx

\$30



CHRIS CARLSON, AP

Meten gol en política y comercio



El sorteo mundialista sirve de pase para concretar una breve reunión trilateral entre México, EU y Canadá

SALVADOR CORONA Enviado
—nacion@eluniversal.com.mx

Washington, D.C.— El Sorteo de Grupos del Mundial culminó en una reunión trilateral, aunque breve, entre los presidentes de México, Claudia Sheinbaum, y de

Estados Unidos, Donald Trump, y el primer ministro de Canadá, Mark Carney.

En un momento de tensión por las negociaciones del T-MEC—cuya continuidad Trump ha amagado con frenar—, Sheinbaum propuso reforzar los vínculos entre las tres naciones, al recordar que son, ante todo, “amigos” comerciales, de acuerdo con fuentes que participaron en el encuentro.

| **NACIÓN** | A6

GRUPO A



México



Sudáfrica



Corea del Sur

FIFA

UEFA

FIFA LE OTORGA A TRUMP EL PREMIO DE LA PAZ

| **NACIÓN** | A7

EL DUELO INAUGURAL SERÁ ANTE SUDÁFRICA, EN CDMX

| **UD** | B1 A B3

COPA DEL MUNDO DISPARA LAS RENTAS EN NUEVO LEÓN

| **ESTADOS** | A12

Semarnat sepulta datos de daño ecológico del Tren Maya

A pesar de que Alicia Bárcena admitió, en una comparecencia en octubre, afectaciones en cenotes y cuevas, la dependencia reserva la información por cinco años por motivos de seguridad nacional

ALEHÍ SALGADO
—nacion@eluniversal.com.mx

La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) negó a este diario la entrega de documentos técnicos que sustenten o detallen afectaciones del Tren Maya a cenotes, cavernas y cuerpos de agua en el llamado Tramo 5, con el argumento de que está cla-

sificada como una obra de seguridad nacional.

Lo anterior, aun cuando Alicia Bárcena, titular de Semarnat, admitió durante su comparecencia del 6 de octubre de este año ante la Cámara de Diputados que las obras afectaron ocho cavernas y cenotes ubicados entre Playa del Carmen y Tulum, y que se trabajaba en labores de remediación.

En una solicitud de transparencia hecha por EL UNIVERSAL a la dependencia sobre los argumentos y estudios que sustentan lo dicho por la funcionaria, Semarnat respondió que no puede proporcionar información porque el proyecto Tren Maya se protege por seguridad nacional desde 2023 y permanecerán bajo resguardo por cinco años.

| **NACIÓN** | A4

REPORTE DE ONG

“La construcción del Tramo 5 provocó daño irreversible a 125 cuevas y cenotes que fueron fragmentados y están en riesgo de colapso por perforación del suelo kárstico”

Ven ilegal que EU ataque a presuntas narcolanchas

GUADALUPE GALVÁN

Luego de que se informara que hubo un segundo ataque contra una presunta narcolancha, el 2 de septiembre, analistas cuestionaron la acción y la tacharon de “ilegal”.

“Es manifiestamente ilegal matar a alguien que ha naufragado”, declaró Rebecca Ingber, profesora de la Facultad de Derecho Cardozo, a The Guardian. Si Estados Unidos no está en conflicto armado, como muchos expertos afirman, la situación empeora, porque los ataques constituyen una violación a la ley internacional de derechos humanos.

| **MUNDO** | A14

ENTREVISTA
MARÍA DOLORES GONZÁLEZ SARAVIA CALDERÓN
Presidenta de la Comisión de Derechos Humanos de la CDMX

“CDH PUEDE SER PUENTE PARA QUE LA LUCHA SOCIAL SE EXPRESE”

“Tenemos que empezar a apropiarnos de la idea de los derechos no como algo que sucede sólo en una crisis, sino un modo de vida”

| **METRÓPOLI** | A19

ESPECTÁCULOS



ADIÓS AL REY DE LA RISA BLANCA

Eduardo Manzano murió a los 87 años. Figura de Los Polivoces, definió el humor de la televisión mexicana. | **A25** |

CULTURA

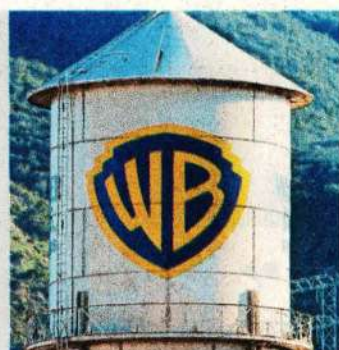


Serrat se rinde ante México

El español declaró su amor por el país al recibir el doctorado Honoris Causa de la Universidad de Guadalajara. | **A24** |

ESPECTÁCULOS

Netflix sacude a Hollywood con la compra de Warner | **A25** |



AMADOR NARCIA

“El Mundial no es sólo un torneo. Es una cumbre sin corbatas. Una plataforma global de imagen país que ni la ONU ni el G20 logran igualar”

| **A10** |

OPINIÓN

NACIÓN

A8 Juan Pablo Becerra-Acosta
A9 Manuel Feregrino
A16 María Elena Morera
A17 Manuel Gil Antón

\$18.65
DÓLAR AL MENUDEO

Año 109,
Número
39,452
CDMX
44 págs.





¡HIJAZO DE MI VIDAZA!

Eduardo Manzano hizo de la comedia un retrato social. Fallecido a los 87 años, marcó una época con personajes como Gordolfo Gelatino.

EXPRESIONES

COHERENTE Y RADICAL

La biografía política de Mario Vargas Llosa lo revela como un hombre de palabra y acción. / 23



EXPRESIONES

LIBROS, SÍ; ARMAS, NO

Serrat celebró el poder sanador del canto al recibir un Honoris causa en Guadalajara. / 22

ATRACCIÓN

SACA TODO EL ARSENAL

Un diseño robusto, capacidades off road y tecnología son la oferta de la GWM Poer 500.


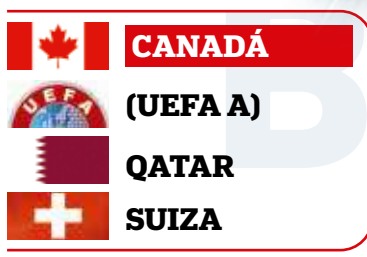


Foto: Salomón Ramírez

ADRENALINA

YA TENEMOS RIVALES

El Tri y viejos conocidos comparten grupo del Mundial 2026, que inaugurará ante Sudáfrica, repitiendo el duelo de 2010. A Corea del Sur ya lo enfrentó en Francia 1998 y Rusia 2018. El cuarto equipo saldrá del repechaje europeo.



EL VASCO SE ILUSIONA



Aunque Javier Aguirre dice estar optimista por México, llamó a no subestimar a ninguno de los rivales de grupo. **ADRENALINA / 4**

REUNIÓN TRILATERAL MÉXICO, EU Y CANADÁ

Acuerdan dar más impulso al comercio

LA PRESIDENTA SHEINBAUM calificó de excelente el encuentro con Donald Trump y Mark Carney, con quienes destacó la buena relación entre los tres países

POR XIMENA MEJÍA

La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que fue excelente la reunión trilateral que sostuvo con el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, luego del sorteo de la Copa del Mundo 2026, en Washington.

“Hablamos de la gran oportunidad que representa la Copa Mundial de Fútbol 2026 para los tres países y de la buena relación que tenemos. Acordamos seguir trabajando juntos para temas comerciales con nuestros equipos”, informó en sus redes sociales.

Sheinbaum anunció que Trump la invitó a visitarlo en su país. “Sí, me invitó también aquí a que viniera a Washington nuevamente; ya acordaremos una fecha”, indicó.

Resaltó que el encuentro entre los tres jefes de Estado fue muy cordial, además de que el republicano se llevó el mensaje de que “México es un gran país y es extraordinario”.



Foto: Especial

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que conversó con Trump y Carney sobre la gran oportunidad que representa la Copa Mundial de Fútbol 2026 para los tres socios del T-MEC.

“Hablamos de muchos temas y quedamos de seguir trabajando”, reiteró.

Sheinbaum fue consultada por medios de comunicación sobre si se habló de la revisión del T-MEC, a lo que respondió que no, y no hubo peticiones de Trump. “No, nada en particular. Sencillamente fue

una reunión muy positiva”, consideró.

Al finalizar el encuentro, la Presidenta se reunió con un grupo de connacionales en el Instituto Cultural de México en Washington.

La mandataria federal llamó a los mexicanos a acercarse a los consulados, al asegurar que dio la

instrucción de que éstos sean espacios de acompañamiento, no sólo para trámites, sino que se constituyan en verdaderos mecanismos de defensa frente a la problemática actual que enfrentan los paisanos con las políticas migratorias de Estados Unidos.

PRIMERA | PÁGINA 5

RESGUARDO DE DATOS DE LOS CIUDADANOS

Certifican protección en la CURP

POR XIMENA MEJÍA

La Clave Única de Registro de Población (CURP) Biométrica recibió la certificación ISO 9000, que acredita la seguridad del resguardo de los datos de los ciudadanos.

“Quiere decir que nuestros procedimientos, los procesos a los que se refiere la seguridad, van bien. Porque nosotros siempre necesitamos auditorías externas”, informó la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez.

Al encabezar la conferencia matutina en Palacio Nacional, pidió a la población confiar en el resguardo de sus datos personales, al ser una estrategia para ayudar en

ALCANCES



La nueva CURP incluye elementos como huella digital, fotografía personal y datos del iris ocular.



El documento estará vinculado a la Llave MX, lo que agilizará la realización de diversos trámites.

la búsqueda de las personas.

“Que sepan los mexicanos, las mexicanas, que tenemos una certeza en sus datos, y que es, precisamente, para que ayuden estos datos en la búsqueda de personas, ese es el fin por el que

se ha ampliado”, solicitó.

La CURP Biométrica incorpora elementos como fotografía, huellas dactilares, firma electrónica y datos del iris ocular, además de la combinación de letras y números tradicional. El trámite para obtenerla es gratuito, aunque no será obligatoria como identificación oficial.

Rodríguez llamó a tener “la certeza que la Secretaría de Gobernación, que es quien tiene a su cargo el tema de la realización y para la obtención de la CURP, lo está haciendo de manera adecuada, con mucha certeza y que no hay ningún problema”.

PRIMERA | PÁGINA 4

DINERO

NETFLIX PRENDE ALERTAS

La compra de Warner Bros. por 82 mil 700 millones de dólares es un riesgo para la competencia en el mercado del streaming, las productoras y usuarios, advierten especialistas. / 14

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva	4
Crystal Mendivil	7
Ivonne Melgar	9
Fernando Islas	10



YA FUE DETENIDO

Exmando de la DEA lavó para cártel

POR ANTONIO MARÍN

Paul Campo, exfuncionario de alto nivel de la DEA, conspiró junto con su amigo Robert Sensi para lavar hasta 12 millones de dólares del Cártel Jalisco.

Ambos convertían dinero en criptomonedas o invertían en bienes raíces.

Retirado en 2016, Campo contactó en 2024 a un agente encubierto, a quien asesoró sobre la producción de fentanilo y exploraron la adquisición de drones y armas.

PRIMERA | PÁGINA 12

COMUNIDAD

El Tren Ligero les pone obstáculos

La falta de rampas, de elevadores y sistemas de lectura en braille, entre otros elementos, aísla a las personas vulnerables o con discapacidad del Tren Ligero, de acuerdo con un estudio del IPN. / 17

PRIMERA

Cuidado: se viene un invierno con frío extremo

Meteorólogos advierten temperaturas congelantes y nevadas en México, con condiciones que durarán hasta marzo y desafían el efecto tradicional que genera La Niña. / 8



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

SÁBADO 6 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14871 // Precio 10 pesos



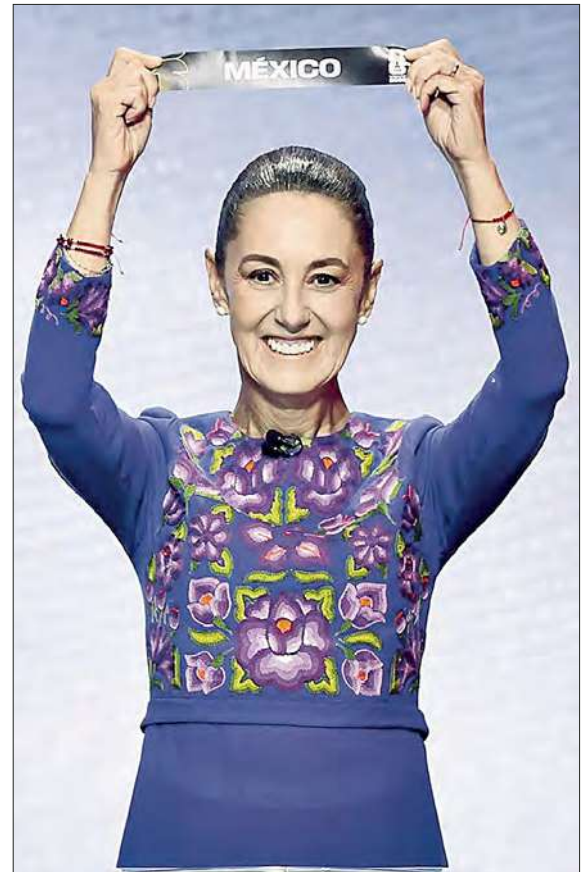
Rumbo al Mundial
2026

Sorteo mundialista: la política desplazó al deporte



▲ En el Centro Kennedy, por primera vez se encontraron los tres jefes de Estado de América del Norte, socios comerciales y ahora coorganizadores del máximo torneo

mundial de fútbol. Flanqueada por sus homólogos canadiense y estadounidense, la Presidenta destacó que México, sede de la justa por tercera vez, es un país



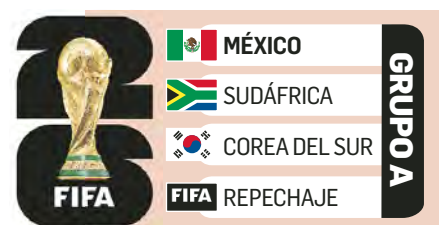
“extraordinario, trabajador y mágico”. En la imagen de la derecha, la mandataria muestra el nombre de México extraído de uno de los bombos. Fotos Afp y redes sociales

Lleva Sheinbaum mensaje de solidaridad a migrantes

● Se reúne por primera ocasión con residentes mexicanos en EU

● Continuará la mejora de la atención y la cobertura de consulados

● Trump resalta el éxito económico de la copa y la compra récord de boletos



DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES, REDACCIÓN Y ARTURO SÁNCHEZ / P 3 A 5 Y DEPORTES

Pactan los 3 países seguir el trabajo en temas comerciales

● Reunión “muy positiva”, califica la Presidenta tras encontrarse con sus contrapartes de Estados Unidos y Canadá

Lanza Washington estrategia de dominio total de Latinoamérica

● Presenta la Casa Blanca plan nacional de seguridad que reivindica la Doctrina Monroe de hace 200 años y que justificó su intervencionismo en el continente

● Negará a “competidores externos” aprovechar los recursos de la región y premiará a gobiernos y movimientos “alineados con nuestros principios”

DAVID BROOKS Y JIM CASON, CORRESPONSALES / P 17



MUNDO

PAG. 18

Un menor ejecuta al asesino de su familia por orden Talibán

La ONU condenó la ejecución a balazos de una persona acusada de asesinar a 13 miembros de una familia, en la que se le ordenó a un menor de 13 años hacer justicia por su propia mano en un estadio de Afganistán ante 80,000 personas.



FIFA entrega a Trump un inédito Premio de la Paz

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, fue galardonado este viernes con el Premio FIFA de la Paz, de inédita creación, durante la ceremonia del sorteo de la Copa del Mundo de Fútbol del 2026 que se llevó a cabo en Washington. **PAG. 19**

METRÓPOLI

PAG. 11

FGJCDMX pide aumento del 7% de presupuesto para el 2026

Solicitud. La titular de la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México, Bertha María Alcalde Luján, solicitó al Congreso local un incremento de 7 por ciento para el presupuesto 2026, respecto a lo otorgado para 2025, a fin de recibir 9 mil 150 millones de pesos.



MUNDO

PAG. 19

Redadas contra migrantes en EU disminuyen presencia latina en las iglesias

Miedo. Un estudio del Lifeway Research reveló que debido a la cacería de migrantes ordenada por el presidente de EU, Donald Trump, y al miedo de la comunidad latina a ser detenidos, se registra una caída en asistencia a servicios en iglesias hispanas.



Nos fue “excelente” con Trump, asegura Claudia Sheinbaum

La mandataria destacó que en este encuentro “acordamos trabajar juntos en temas comerciales”



Reunión. Optimista y satisfecha de que el objetivo se logró en su breve encuentro en Washington con el mandatario de Estados Unidos, Donald Trump, la Presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que le fue “muy bien” y que acordaron “seguir trabajando juntos” en temas comerciales que benefician a los socios del T-MEC. En el encuentro, estuvo el premier canadiense Mark Carney. **PAG. 5**

CULTURA

PAG. 15

Gana desarrollo del Cinvestav el Premio IMPI a la Innovación 2025

- En “Inventos de semiconductores”

NACIONAL

PAG. 6

Ley General de Aguas pondrá orden y podría publicarse “de inmediato”: Segob

LA ESQUINA

La reunión entre Sheinbaum, Trump y Carney tuvo un punto clave: expresar de viva voz mantener vivo el T-MEC pese a diferencias. Habrá que ver si el líder de EU no cambia nuevamente de opinión

OPINIÓN

Fernando Martínez González
Las consecuencias de los bloqueos- P2

Carlos Matute González
El México parroquial- P4

ADIÓS AL POLIVOZ QUE LEGÓ PERSONAJES ICÓNICOS DE LA COMEDIA FAMILIAR pág.18



La Razón

DE MÉXICO

SÁBADO 6 DOMINGO 7 DE DICIEMBRE DE 2025
NUEVA ÉPOCA | AÑO 17 | NÚMERO 5130

DE FIN DE SEMANA

WWW.RAZON.COM.MX
PRECIO \$10.00

“VIVA MÉXICO”, GRITA CLAUDIA EN WASHINGTON

Sheinbaum, Trump y Carney acortan distancias en 1ª cita que Mundial facilitó

YULIA BONILLA

Participan en sorteo y conviven en palco; la Presidenta resalta belleza y magia de nuestro país, donde, dijo, se disfruta del juego de la pelota “desde tiempos ancestrales”

Mandatario estadounidense la invita a EU y ella al magnate a México; durante el encuentro trilateral acuerdan avanzar en temas comerciales; Claudia expresa que “me voy muy positiva”

La Jefa del Ejecutivo tuvo más tarde un encuentro con paisanos, en el que refrendó su defensa; destaca aceptación de su gobierno pese a ofensiva de la derecha **pág. 3**



LA PRESIDENTA junto a sus pares de EU y Canadá, y el presidente de la FIFA (izq.), ayer.

MÉXICO ABRE CONTRA SUDÁFRICA Y EN GRUPO QUE DA ESPERANZAS

COMO en 2010, el *Tri* se medirá con esa nación y en 11 de junio, ahora en el Estadio Azteca en 2026; Corea del Sur será también rival y esperan a que otro país pase en repechaje. **pág. 14**

CALENDARIO DEL TRICOLOR

MEX-SUDÁFRICA	MEX-C. DEL SUR
Juego inaugural	Jueves 18 de junio
Jueves 11 de junio	Estadio AKRON
Estadio Azteca	

*Aún está por definirse el tercer rival de México.

LA RABIA DE DAVID OLGUÍN

Presentamos el prólogo de Juan Manuel García Belmonte del libro *Amor y rabia*, de David Olguin. Exégesis a la obra de uno de los dramaturgos contemporáneos más destacados de México y de Latinoamérica. “David Olguin ha construido en cuatro décadas de trabajo uno de los corpus dramáticos más fértiles, que hurga en las preocupaciones profundas del alma de los hombres para calar muy hondo”, asienta García Belmonte. / Complementan el dossier de este número: *Cinco poemas* de Raúl Gómez Jatin (Colombia, 1945 - 1997); *Un paste remojado en aguamiel. Recuerdo de Ignacio Trejo Fuentes*, de Alejandro Toledo; *Virginia Woolf. La fragilidad de la mente*, de Elena Enriquez Fuentes; y una reseña de J. M. Servín de la novela *Dick o la tristeza del sexo*, de Kiko Amat. Y más...

○ SUPLEMENTO DE **LA RAZÓN**
EN PÁGINAS CENTRALES

Empiezan a levantar bloqueos; Gobierno agradece Ley de Aguas

PRODUCTORES de Chihuahua anuncian “receso restringido”; Rosa Icela agradece a diputados aval a reforma; oposición dice “aquí vamos a arder”; era necesaria: Monreal. **págs. 8 y 9**



LA INICIATIVA de reforma que la Jefa del Ejecutivo envió tuvo 68 cambios antes de ser aprobada.

UIF congela cuentas al copropietario de Miss Universo, Raúl Rocha

EMPRESARIO es señalado de presuntos vínculos con el crimen organizado; en EU acusan a exagente de la DEA de lavar millones de pesos para cártel mexicano. **pág. 12**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 6 DE DICIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:30	REAL BETIS	VS	BARCELONA	+310	+330 -139
19:00	TOLUCA	VS	MONTERREY	-154	+350 +330
21:10	TIGRES	VS	CRUZ AZUL	+102	+250 +260

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$5,732**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS PERMISO SEG06 DGG/SP404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx



MÉXICO, CON GRUPO A MODO PARA LA COPA DEL MUNDO

El Tricolor tuvo suerte en un sorteo con tintes hollywoodenses en el que estuvo presente Claudia Sheinbaum y en el que el presidente de FIFA, Gianni Infantino, se deshizo en elogios a Donald Trump. El equipo del Vasco Aguirre enfrentará a Sudáfrica, Corea del Sur y a un rival europeo por definir (República Checa, Irlanda, Dinamarca y Macedonia). **ESTO**

El Sol de México®

CIUDAD DE MÉXICO | **SÁBADO 6 DE DICIEMBRE DE 2025** | AÑO LXI | NO. 21,670 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

SHEINBAUM, TRUMP Y CARNEY

Los líderes del T-MEC mandan señal positiva

ROXANA GONZÁLEZ

La Presidenta describe como excelente su primera reunión con el estadounidense

La presidenta Claudia Sheinbaum calificó como excelente y cordial el que fue su primer encuentro cara a cara con su homólogo estadounidense Donald Trump, y la segunda reunión con el primer ministro canadiense, Mark Carney.

"Acordamos seguir trabajando juntos para temas comercia-

les con nuestros equipos", publicó Sheinbaum en su cuenta de X después de la reunión, organizada después del sorteo del Mundial 2026 en el Centro John F. Kennedy, en Washington.

"Hablamos de la gran oportunidad que representa la Copa Mundial de Fútbol 2026 para los tres países y la buena relación

que tenemos", añadió.

La reunión se produjo el mismo día en que dio inicio la audiencia pública previa a la revisión del T-MEC que está a cargo de la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR, por sus siglas en inglés) y en la que participan grupos agrícolas, empresariales y políticos.

Canadá trata de restablecer un diálogo roto en octubre, tras una campaña publicitaria televisiva contra el aumento de los

aranceles que indignó a Trump.

México, por su parte, enfrenta una situación económica difícil en 2025 debido a las incertidumbres relacionadas con la política comercial de Estados Unidos, su principal socio comercial, destino de más de 80 por ciento de sus exportaciones.

Ayer, en el marco del sorteo mundialista, Trump aseguró ante los medios de comunicación, que Claudia Sheinbaum es una buena mujer que está haciendo un gran trabajo. **Pág. 4**



Alejandro Jiménez **Pág. 2**
Miguel Reyes Razo **Pág. 14**
Gerardo Jiménez **Pág. 20**

CHIHUAHUA

Concesionario de agua tiene vínculo panista

En Chihuahua, uno de los estados donde más resistencias encontró la reforma a la Ley de Aguas Nacionales, grandes concesiones están en manos de la asociación Agricultores Unidos de las Riveras del Conchos. El Registro Público de Derechos de Agua de la Conagua muestra que el mayor volumen —85 millones 254 mil metros cúbicos de agua al año, equivalentes a 34 mil albercas olímpicas llenas— está concesionado desde octubre de 2001 a dicha asociación, que tuvo como presidente a Jorge Aldana Aguilar, actual alcalde panista de Camargo. La agrupación fue señalada en 2020 por la Conagua por extraer ilegalmente agua para riego agrícola del canal de riego El Patrocinio, en ese municipio. Pero también hay millones de litros de agua concesionados a la comunidad menonita en el estado. **Pág. 6**

NETFLIX SALE DE COMPRAS

Se queda con Warner

Netflix adquirirá Warner Bros. Discovery, incluyendo los estudios de cine y televisión, así como HBO, por 82 mil 700 millones de dólares, anunciaron este viernes las dos compañías en un comunicado. **Pág. 26**



CORTESÍA TELEvisa

ADIÓS A EDUARDO MANZANO DEJA HUELLA EN LA COMEDIA MEXICANA

Con una carrera de casi 70 años, el pionero del humorismo blanco en la TV falleció el 4 de diciembre; amigos y familiares lo despiden con cariño.



7 1503006 093029



#PRESENTACIÓNEDITORIAL

Cocina que despierta
LE PONE SABOR A LA FIL



FOTOS: PABLO LÓPEZ

EL HERALDO

DE MÉXICO

\$10



NUEVA ERA / AÑO 9 /
NO. 3095 /
SÁBADO 6 DE
DICIEMBRE DE 2025

FOTO: AP



#SORTEOMUNDIAL2026

Se unen por EL FUTBOL

EL EVENTO PROPICIÓ LA PRIMERA REUNIÓN TRILATERAL ENTRE LA PRESIDENTA CLAUDIA SHEINBAUM Y SUS PARES DE EU, DONALD TRUMP, Y CANADÁ, MARK CARNEY

POR CARLOS NAVARRO / P4

RUTA
MUNDIALISTA
2026

#FALTAUNO

COREA Y
SUDÁFRICA,
RIVALES DE
MÉXICO



FOTO: ESPECIAL

P20



Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 6 DE DICIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:30	REAL BETIS VS BARCELONA	+310	+330	-139
19:00	TOLUCA VS MONTERREY	-154	+350	+330
21:10	TIGRES VS CRUZ AZUL	+102	+250	+260

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$5,732

*VALIDO SOLO PARA NUEVOS JUGADORES PRIMERO SE DEBE REGISTRAR EN CALIENTE.MX Y RESPONDER A LAS PREGUNTAS DE VERIFICACIÓN. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE 18 AÑOS. COMPARA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX.

Recibe de regalo*

\$1,000

SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN

caliente.mx



Icon



Russell Tovey, el galán deconstruido del siglo XXI

NUEVA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD NACIONAL DE ESTADOS UNIDOS

Trump apoyará a los ultras para “corregir la trayectoria” de la UE

- Washington acusa a Europa de socavar la libertad de expresión y la soberanía de los países
- Sostiene que su civilización desaparecerá en 20 años y critica la gestión de la inmigración

I. SEISDEDOS / M. R. SAHUQUILLO
Washington / Berlín

La nueva Estrategia de Seguridad Nacional de Estados Unidos ha lanzado un feroz ataque contra Europa por la inmigración, asumiendo así las tesis de los ultras. El documento, firmado por

Donald Trump y en el que este fija sus prioridades en política exterior, sostiene que Europa tiene “problemas económicos” y que su

civilización se enfrenta al abismo de la desaparición en los próximos 20 años. Esto supone, según Trump, que los países europeos

no serán socios fiables. “Nuestro objetivo debería ser ayudar a Europa a corregir su trayectoria actual”, reza el informe. Además, acusa a la Unión Europea de socavar la libertad política y la soberanía, en una retórica inusualmente agresiva. —P2 Y 3

Los planes para América Latina: vuelve la doctrina Monroe y más presencia militar



Un Mundial para conquistar EE UU. El Mundial de fútbol que organizan Estados Unidos, México y Canadá aspira a ser el mayor espectáculo deportivo y el más lucrativo. En la imagen, Gianni Infantino, presidente de la FIFA; Donald Trump y la presidenta mexicana, Claudia Sheinbaum. España jugará en la fase de grupos contra Uruguay, Arabia Saudí y Cabo Verde. KEVIN LAMARQUE (REUTERS) —P33 A 36

Los ‘whatsapp’s’ de la dana: “De confinar nada por favor. Calma”

ELENA REINA / JOAQUÍN GIL
Madrid / Valencia

Carlos Mazón, presidente valenciano durante la dana del 29 de octubre del año pasado, estuvo al corriente desde el mediodía de la gravedad de las inundaciones que devastaban la región. Su entonces consejera Salomé Pra-

das mantuvo informado al dirigente del PP y a su jefe de gabinete, José Manuel Cuenca, de las riadas, según los *whatsapp* que les envió, registrados en un acta notarial. En el peor momento de la dana, Cuenca le dijo a Pradas: “De confinar nada por favor. Calma”. —P14 Y 15

Muere Frank Gehry, un coloso de la arquitectura

El diseñador del museo Guggenheim Bilbao falleció en su casa de California a los 96 años

ANATXU ZABALBEASCOA
Madrid

Frank Gehry, uno de los colosos de la arquitectura más conocidos del mundo, murió ayer a los 96 años en su casa de California. Una de sus obras más emblemáticas es el museo Guggenheim Bilbao. —P40



La empresa del hospital de Torrejón exigió “rápidas ganancias”

Ayuso se compromete a erradicar “cualquier mala práctica”

F. PEINADO / J. D. QUESADA
Madrid

El consejo de administración de Ribera Salud, la empresa que gestiona el hospital público de Torrejón (Madrid) que está en el ojo del huracán, ordenó “rápidas ganancias” en los centros que dirige en España. El motivo es que la empresa matriz, la francesa Vivalto Santé, pretende vender sus acciones en 2026. La presidenta madrileña, Isabel Díaz Ayuso, dijo ayer que “cualquier mala práctica será erradicada”. —P28 Y 29

Agricultura investiga si el virus de la peste porcina escapó de un laboratorio

M. A. / L. D. F. / A. L. C.
Madrid / Barcelona

El Ministerio de Agricultura investiga si el virus de la peste porcina africana detectado en Barcelona se escapó de un laboratorio. El primer cadáver de un jabalí se encontró a unos cientos de metros de un centro de investigación de sanidad animal que trabaja con el virus y que en los últimos días ha negado cualquier opción de fuga. —P23

Netflix paga 71.000 millones para hacerse con Warner Bros

JESÚS SÉRVULO GONZÁLEZ
Washington

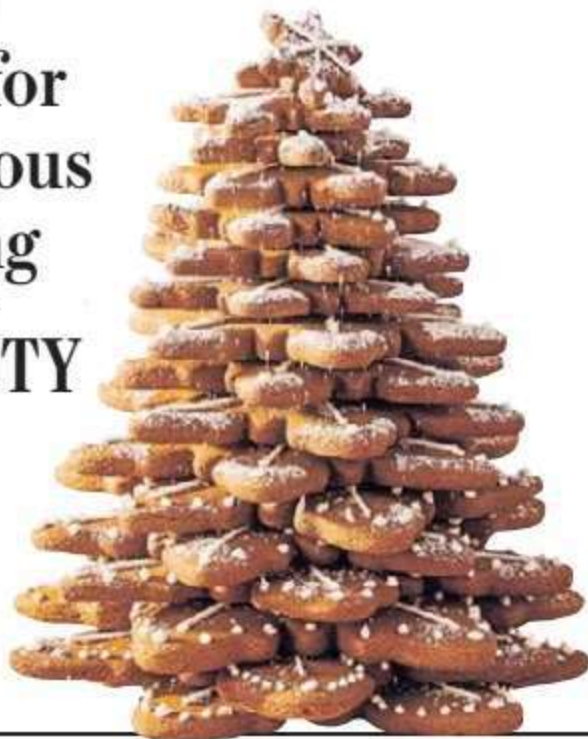
Netflix alcanzó ayer un acuerdo para comprar los estudios cinematográficos y televisivos de Warner Bros, que incluyen los activos de *streaming* de HBO Max. Pagará 71.200 millones tras imponerse en la puja a Paramount y Comcast. —P24

A Salacious Stew of
Publicity and Revenge

REVIEW

Pro
Tools for
Ambitious
Baking

OFF DUTY



What's
News

Business & Finance

◆ **Netflix agreed to buy Warner Bros.** for \$72 billion after the entertainment company splits its studios and HBO Max streaming business from its cable networks. **A1, A6, B3**

◆ **SpaceX kicked off** a secondary share sale that would value the rocket maker at \$800 billion to make it the most valuable U.S. private company. **A1**

◆ **The European Union** fined Elon Musk's X platform about \$140 million for what it sees as breaches of the bloc's landmark digital-content law. **B10**

◆ **U.S. stocks finished** the week near records, lifted by investors' expectations that the Fed will lower interest rates next week. **B11**

◆ **Copper prices climbed** to a record, driven by fears of a global supply shortage and anticipation of a rate cut. **B11**

◆ **U.S. regulators rolled back** rules that limit how much risk banks can take in corporate lending, strictures that fueled the boom in the private credit industry. **B11**

◆ **The New York Times** sued Perplexity for copyright infringement, expanding its legal fight against artificial intelligence companies that it says steal and then profit from its content. **B10**

World-Wide

◆ **The latest annual U.S.** strategy document portrays European nations as wayward declining powers led by governments that suppress democracy and muzzle voices that want a more nationalistic turn. **A1**

◆ **A key vaccine panel** at the CDC voted 8-3 to quash a recommendation that all newborns be given a first dose of hepatitis B vaccine. **A1**

◆ **The Supreme Court** will decide if Trump can end the practice of granting citizenship to children born in the U.S., setting up a potential landmark showdown over one of the president's signature policy priorities. **A3**

◆ **A federal judge ordered** the release of grand-jury transcripts from the Justice Department's investigation into Jeffrey Epstein in Florida. **A3**

◆ **The United Arab Emirates**, paid more than \$20 million to secure the freedom of an Emirati prince kidnapped by al Qaeda's West African affiliate, Western officials said. **A7**

◆ **Eurovision 2026** was stirred up after several European countries said they would boycott the song contest because Israel was allowed to participate despite the war in Gaza. **A7**

◆ **Died: Frank Gehry**, 96, world-renowned architect. **C6**

NOONAN

We're in an era of political violence **A13**

CONTENTS

Obituaries..... C6

Books..... C7-12

Opinion..... A11-13

Business & Finance..... B9

Sports..... A10

Food..... D13-15

Style & Fashion D2-4

Gear & Gadgets..... D12

Travel..... D10-11

Heard on Street..... B12

U.S. News..... A2-4, 6

Markets..... B11

World News..... A7-8

4 9 6 4 7 >

0 78908 63144 2

© 2025 Dow Jones & Company, Inc.

All Rights Reserved

Netflix Sets Deal for Warner Bros.

Acquisition by streaming giant will cost \$72 billion, faces antitrust concerns

By JOE FLINT
AND LAUREN THOMAS

Netflix has agreed to buy Warner Bros. for \$72 billion after the entertainment company splits its studios and HBO Max streaming business

from its cable networks, a deal that would reshape the entertainment and media industry.

The cash-and-stock transaction was announced Friday after the two sides entered into exclusive negotiations for the media company known for Superman and the Harry Potter movies, as well as hit TV shows such as "Friends."

The offer is valued at \$27.75 per Warner Bros. Discovery share and has an enterprise value of roughly \$82.7 billion.

Rival Paramount Skydance, which sought to buy the entire company, including Warner's cable networks, bid \$30 per share all-cash for Warner Discovery, according to people familiar with the matter. Paramount is weighing its next move, which could involve pivoting to other potential acquisitions, people familiar with its plans said.

Paramount had argued that a deal with Netflix wouldn't be blessed by antitrust regulators

given it would further cement the streamer's global dominance. President Trump's advisers, including White House officials, are concerned about the deal, a senior administration official said Friday.

Netflix's deal will have to contend with the preferences of Trump, who is close with Paramount Chief Executive David Ellison and his father and could pressure antitrust enforcers to steer Warner toward Paramount instead.

Netflix Co-Chief Executive Ted Sarandos said the company is "highly confident" about approval because it is "pro-consumer" and "pro-innovation."

Netflix's deal with Warner would combine the largest global streaming service with

Please turn to page A6

◆ **Antitrust review, Trump scrutiny are hurdles..... A6**
◆ **Warner Bros. CEO is having the last laugh..... B3**

Ahead of Soccer's World Cup, Trump Gets a Prize

GOLDEN GOAL: FIFA chief Gianni Infantino presented President Trump, who has coveted a Nobel Peace Prize, with the soccer governing body's first peace award at a ceremony Friday to set the group stage for next year's tournament in North America. **A10**

SpaceX Valuation Poised to Top OpenAI

SpaceX is kicking off a secondary share sale that would value the rocket maker at \$800 billion, people familiar with the matter said, surpassing OpenAI to make it the most valuable U.S. private company.

By Berber Jin,
Corrie Driebusch and
Micah Maidenber

The company's chief financial officer, Bret Johnson, told investors about the sale in recent days, and SpaceX executives have also said the company is weighing a potential initial public offering in 2026, some of the people said.

The \$800 billion valuation is double the \$400 billion value it fetched in a recent secondary share sale.

SpaceX didn't respond to a request for comment.

SpaceX investors have been waiting for an IPO for years as the company has grown into an essential service for the U.S. government, launching satellites and astronauts. It is also a provider of broadband internet around the world, used in remote areas ranging from the mountains of the U.S. to the frontiers of the war in Ukraine.

The IPO market picked up this summer after three years of doldrums. Shares of stablecoin issuer Circle Internet Group and software maker Figma both soared in their market debuts this year. The government shutdown slowed the pace of new offerings, but bankers and investors are op-

Please turn to page A4

Unruly Market in Teen Sports Tears a Family Apart

A young wide receiver was shopped around a secret economy for high-school talent; 'My son is going to be a millionaire'

By HARRIET RYAN

Phillip Bell III was in tears when he phoned his grandparents' farm outside Sacramento.

"Come and help me please," his grandmother, Lorna Barnes, recalled the then-16-year-old sobbing in March 2023.

Two months earlier, his mother had whisked Bell, a nationally ranked wide receiver, off to a new school in Los Angeles, where they were living in a mansion previously occupied by the rapper Soulja Boy and leased with the help of a sportscaster whose son played quarterback.

It was just the first stop on Bell's odyssey through the youth sports black market. Paying students to play sports is against state in-

terscholastic rules. But in the nation's football hotbeds, a secret economy in athletically gifted teens has thrived for years—and the recent arrival in most states of legal Name, Image and Likeness compensation for high-school athletes has only made it hotter.

Bell's mother, who abused drugs, shopped him from school to school, demanding up to \$72,000 a year, according to court filings, public records and interviews with relatives and others who knew the family.

Bell is now a freshman at top-ranked Ohio State. In the era of NIL compensation, the best college players have essentially become their own businesses, and Bell has the potential to earn millions of dollars in college on his way to an even more lucrative career in

Please turn to page A9

The Santas Ruining Christmas

◆ ◆ ◆
Shortage of giant lawn ornaments sparks panic

By JENNIFER WILLIAMS

Landon Richard knew something wasn't right back in September.

The 30-year-old in Louisiana is among the real-life Clark Griswolds who began planning for Christmas early in the year. It starts in March, when Home Depot insiders gather in Las Vegas in part to scope out the retailer's supersize holiday dec-

Please turn to page A2

EXCHANGE

STATUS SYMBOL

How Arc'teryx is taking over the world with \$1,000 jackets. **B1**

Vaccine Panel Nixes Hepatitis B Guidance

By LIZ ESSLEY WHYTE
AND SABRINA SIDDIQUI

A key vaccine panel at the Centers for Disease Control and Prevention voted 8-3 to nix a recommendation that all newborns be given a first dose of hepatitis B vaccine.

The Friday vote, which came after the panel heard presentations from vaccine skeptics, does away with guidance that has been in place since 1991. Scientists have credited it with helping drive down rates of hepatitis B infection, which can lead to liver damage, cancer and death.

The Advisory Committee on Immunization Practices, or ACIP, recommended that if an

infant's mother tests negative for hepatitis B, parents should consult a doctor about whether the baby needs an early vaccine dose. ACIP also suggested that infants who skip the birth dose shouldn't receive their first dose until they are at least two months of age.

The recommendation from the committee—which was remade by Health Secretary Robert F. Kennedy Jr. earlier this year after he pushed out all the previous members—must be endorsed by the acting CDC director before it goes into effect.

President Trump praised the committee's move in a social-media post, calling it a "very good decision." He said

Please turn to page A4

U.S. Flips History In Casting Europe As Threat

BRUSSELS—For years, the U.S. government has published an annual National Security Strategy that lays out how Washington sees the world and its approach to dealing with looming threats, from China to Russia to drug-traffickers in Latin America.

By Daniel Michaels,
David Luhnow
and Max Colchester

This past week, the Trump administration's version seemed to reserve its harshest tone for a new target: America's closest allies in Europe.

The 30-page document painted European nations as wayward, declining powers that have ceded their sovereignty to the European Union and are led by governments that suppress democracy and muzzle voices that want a more nationalistic turn.

It says the continent faces "civilizational erasure"

Please turn to page A8

Frank Gehry Dies at 96

The contemporary architect was hailed for designs that became destinations. **C6**

DOMINIQUE FAGET/AFP/GETTY IMAGES

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.



The Guggenheim Museum Bilbao in Spain, which looked if it had burst glittering from the earth, was Frank O. Gehry’s peak success.

FRANK O. GEHRY, 1929-2025

An Exuberant Disrupter of Architectural Forms

By NICOLAI OUROUSSOFF

Frank O. Gehry, one of the most formidable and original talents in the history of American architecture, died on Friday at his home in Santa Monica, Calif. He was 96.

Meaghan Lloyd, his chief of staff, confirmed the death, following a brief respiratory illness.

Mr. Gehry’s greatest popular success, and the building he will be most remembered for, is the Guggenheim Museum Bilbao. Set in what had been a dying industrial city on the northern coast of Spain, this wildly exuberant, titanium-clad museum was an inter-

national sensation when it opened in 1997, helping to revivify the city and making Mr. Gehry the most recognizable American architect since Frank Lloyd Wright. Its joyful appearance — a composition of glittering, silvery forms that looked as if they had burst out of the ground — seemed to signal the arrival of a new, emotionally charged architecture.

Mr. Gehry, one of the first architects to grasp the liberating potential of computer design, went on to create a host of other celebrated buildings — many of them widely regarded as masterpieces — that in their sculptural bravura and visceral power matched or even

surpassed the Baroque architecture of the 17th century.

These included the Walt Disney Concert Hall in Los Angeles, with its cocoonlike interior, completed in 2003; New World Center (2011), a concert hall in Miami stuffed with cylindrical rehearsal halls; and the Fondation Louis Vuitton (2014), a museum in Paris so ethereal that it looked as if it were made of blown glass.

But Mr. Gehry, who won the prestigious Pritzker Architecture Prize in 1989, had made his name long before then. He burst into the consciousness of the architectural world in 1978 with the completion

Continued on Page A12



ALEJANDRO CEGARRA FOR THE NEW YORK TIMES

Tense Times in Venezuela’s Capital

Exhausted by crises, residents of Caracas have largely tuned out the U.S. show of force. Page A6.

Netflix to Buy Warner Bros. in \$83 Billion Deal

This article is by Brooks Barnes, Lauren Hirsch and Nicole Sperling.

LOS ANGELES — Netflix announced plans on Friday to acquire Warner Bros. Discovery’s studio and streaming business, in a deal that will send shock waves through Hollywood and the broader media landscape.

The cash-and-stock deal values

A Streaming Giant May Upend Hollywood

the business at \$82.7 billion, including debt. The acquisition is expected to close after Warner Bros. Discovery carves out its cable unit, which the companies expected to be completed by the

third quarter of 2026. That means there will be a separate public company controlling channels like CNN, TNT and Discovery.

Netflix is already the world’s largest paid streaming service,

Continued on Page A11

STRATEGY Netflix’s decision to get deeply into theatrical releases may be its boldest yet. PAGE B1

JUSTICES TO HEAR CITIZENSHIP CASE

Trump Putting Birthright Protections at Stake

By ABBIE VANSICKLE

WASHINGTON — The Supreme Court announced on Friday that it would hear a landmark dispute over the constitutionality of President Trump’s effort to end birthright citizenship.

The legal fight stems from an executive order signed by the president on his first day back in office declaring that children born to undocumented immigrants and to some temporary foreign residents would no longer be granted citizenship automatically.

The executive order, which was immediately paused by courts without going into effect, would upend the commonly accepted view of American citizenship guaranteed since 1898: that citizenship should be extended to anyone born in the United States. It could throw into doubt the citizenship of hundreds of thousands of babies born each year.

The court has not announced a date to hear oral arguments, but the justices will most likely hear the case in the next few months. A decision would then be expected by the end of June or early July.

The case joins what is already a consequential term for the court, as the justices hear a series of challenges to other presidential actions, including Mr. Trump’s sweeping emergency tariffs, his firings of the heads of independent agencies and his push to remove a governor of the Federal Reserve Board. In addition to those tests of presidential power, the court is weighing legal fights over transgender athletes in girls’

Continued on Page A17

‘Civilizational Erasure’ for Europe, U.S. Claims

This article is by Michael D. Shear, Jeanna Smialek and Lara Jakes.

LONDON — The Trump administration said on Friday that Europe was facing the “stark prospect of civilizational erasure” and pledged that the United States would support like-minded “patriotic” parties across the continent to prevent a future in which

Kennedy Is Upending Science-Based Policies On Vaccinating the U.S.

Methodical Quest to Sideline Scientists and Lift Allies

By SHERYL GAY STOLBERG and CHRISTINA JEWETT

WASHINGTON — Throughout his two-decade crusade against vaccines, Robert F. Kennedy Jr. viewed the federal government’s Vaccine Safety Datalink as a kind of holy grail. With millions of confidential patient records, the database, he believed, held the potential to prove whether vaccines cause autism.

After he became President Trump’s health secretary, Mr. Kennedy demanded access to the data, and assigned an old ally to examine it. But the scientists who managed it were standing in his way, worried that the data could be used improperly. Frustrated, Mr. Kennedy sent Hannah Anderson, one of his top advisers, to the Centers for Disease Control and Prevention in Atlanta.

“She said, ‘I can’t leave town until you figure out how we’re going to do this,’” recalled Dr. Daniel Jernigan, who oversaw the database and has since left the C.D.C. In the end, Ms. Anderson got the data.

Mr. Kennedy took over the Department of Health and Human Services in February after assuring skeptical senators weighing his confirmation that despite 20 years of hostility toward the country’s long-established vaccine system, he would do nothing that “makes it difficult or discourages people from taking vaccines.”

He sought to present a more unifying agenda, vowing to target ultraprocessed foods and minimize toxic exposures as part of a broader mission to “reverse the chronic disease epidemic and put the nation back on the road to good health.”

But an examination of Mr. Kennedy’s tenure atop the nation’s huge health agency shows how, in ways not previously known, he has methodically laid the groundwork to overhaul American vaccine policy, following a blueprint he laid out in books, speeches and podcast appearances during his years as the leader of a movement attacking the system he now oversees. He has walled himself off from the government scientists and other civil servants he distrusts while elevating longtime allies to help carry out his vaccine agenda.

Mr. Kennedy has denied misleading senators about his intentions. He said in an interview that it should be no surprise that he brought in people he can trust, including parents who believe their children were injured by vaccines.

“I don’t want to perpetuate a system that everybody knows is broken,” he said, adding, “I need people in there who are highly motivated to challenge the inertia, challenge the orthodoxies, because the biggest threat to the system is inertia, because it will just continue this terrible sick care system where everyone is sicker. You need to disrupt it.”

Continued on Page A18

Ending Guidance on Hepatitis B Shots for All Newborns

By APOORVA MANDAVILLI

ATLANTA — A federal vaccine committee took a major step toward Health Secretary Robert F. Kennedy Jr.’s goal of remaking the childhood vaccine schedule on Friday, voting to end a decades-long recommendation that all newborns be immunized at birth against hepatitis B, a highly infectious virus that can cause severe liver damage.

The divisiveness and dysfunction of the committee in making the decision, however, raised questions about the reliability of the advisory process and left at least one critic “very concerned about the future” of the Centers for Disease Control and Prevention.

The panel, called the Advisory Committee on Immunization Practices, voted 8 to 3 that women who test negative for hepatitis B should consult with their health care providers and decide “when or if” their children will be vaccinated against the virus at birth. The committee did not change the recommendation that newborns of mothers known to be infected or whose status is unknown be immunized. The shift is not expected to affect insurance coverage of the shots.

The new recommendations will become official C.D.C. guidance once Jim O’Neill, the agency’s acting director, accepts them.



ELIJAH NOUVELAGE/GETTY IMAGES
Dr. Robert Malone, vice chair of the advisory vaccine panel.

More changes to vaccine policy are likely to follow in the next months, as the committee goes on to review all childhood immunizations. The meeting’s presenters and at least some of the panelists are known for their anti-vaccine views and are close associates of Mr. Kennedy.

Aaron Siri, a lawyer who for years joined with Mr. Kennedy in court battles over vaccines, talked at length later in the day about the evolution of the childhood schedule. Mr. Siri has petitioned the government to stop distribution of 13 vaccines, including polio vaccines.

The meeting also dealt another blow to the C.D.C.’s standing as an authority that the nation and the

Continued on Page A17

Report Cites Migration and Hails Far Right

“certain NATO members will become majority non-European.”

The grim assessment of Europe’s future was released overnight as part of an annual update to the United States’ national

security strategy around the world.

Without naming them directly, the document says the United States should be “cultivating resistance” across Europe by supporting political parties that fight against migration and promote nationalism. That describes several right-wing populist parties like Reform U.K. in Britain and the

Continued on Page A8

NATIONAL A10-19	ARTS C1-6	BUSINESS B1-5	THIS WEEKEND
Mayor-Elect Woos Donors Zohran Mamdani of New York has turned to crypto kings, movie stars and an oil heir to help fund his transition and inauguration. PAGE A11	Toddlers Bop and Sway Everyone loves tiny dancers. Now some artists are considering why they bring us such joy — and what lessons they might have for grown-ups. PAGE C1	India’s Biggest Airline in Crisis IndiGo, which controls nearly two-thirds of the domestic market, blamed the disruption on weather, tech systems and labor rules. Pilots said the company was just cutting corners. PAGE B1	
Kit Kat’s Tragic End Video shows a woman beside a self-driving taxi, trying to lure a cat to safety. Then the car drove off. PAGE A10	Looking to a New Stage Christopher Ashley ends his 18-year tenure at La Jolla Playhouse with the new musical “Working Girl.” PAGE C1	Scams Exploit Crypto A.T.M.s Kiosks that resemble ordinary cash machines and dispense virtual currencies have proliferated across the country. Now they are coming under scrutiny as a tool for scammers. PAGE B1	
INTERNATIONAL A4-9	TRAVEL C7-8	OPINION A20-21	
China’s Junk-Food Invasion Fast-food brands have an opportunity to expand in the U.S. and escape cut-throat competition at home. PAGE A5	Blue Skies but Fewer Tourists Things were looking up last year at Navajo Nation parks. Then foreign visitors slowed to a trickle. PAGE C7	Jessica Grose PAGE A20	
2026 World Cup Draw The U.S. caught a break for next summer’s tournament; France and Norway got the “Group of Death.” PAGE B8	A Changing Hall of Fame Baseball has evolved as a game. Voters for its highest honor should recalibrate, Ken Rosenthal writes. PAGE B9		



Sweeping revision to vaccine schedule

CDC panel votes to no longer advise hepatitis B shots for all newborns

BY LENA H. SUN
AND DAVID OVALLE

ATLANTA — An influential vaccine advisory panel on Friday voted to lift a long-standing recommendation that all newborns receive a vaccine for hepatitis B, marking the most significant change to the childhood immunization schedule under Health Secretary Robert F. Kennedy Jr.

The Advisory Committee on Immunization Practices approved the change despite fierce objections from medical groups that said the recommendation had proved a successful public health strategy, nearly eradicating the dangerous virus among U.S. children.

The committee voted 8-3 to eliminate a recommendation, dating to 1991, for every child to receive a first dose of a hepatitis B vaccine shortly after birth. The panel said the newborn shot is no longer necessary for babies born to mothers who test negative for the virus. They suggested parents of those children delay the first dose for at least two months and consult with their doctors about whether or when to begin administering the three-dose series.

Supporters of the change said the universal recommendation regardless of risk was overly broad and undermined informed choice. Retsef Levi, an ACIP panelist who voted to change the language, said he believes the intention is to push parents to consider whether they want to give another vaccine to their child.

SEE VACCINE ON A6

Early snow showers sneak in



ROBERT MILLER/THE WASHINGTON POST

Commuters travel to work near the King Street Metro station in Alexandria, as the year's earliest snow showers since 2018 fell on Friday. The flakes caused some school districts to close for the day. **Photos, A8; Story, B13**

Democrats press for wider probe into boat strike

BY THEODORIC MEYER
AND NOAH ROBERTSON

Democrats have stepped up their demands to expand the inquiries underway in Congress into a U.S. military attack that killed two alleged drug smugglers who survived an initial strike on their boat.

The push comes after a select group of lawmakers Thursday reviewed a video of the Sept. 2 operation in the Caribbean Sea and were briefed on Capitol Hill by Adm.

Urgency builds following footage that shows the killing of two survivors

Frank M. Bradley, the commander who oversaw it. Democrats said they want a public hearing and access to documents related to the incident.

Republicans — who control the Senate and the House — joined

Democrats in seeking answers from the Defense Department after The Washington Post reported last week that Defense Secretary Pete Hegseth had given a verbal order before the strike to kill all of the boat's crew members. But as of Friday evening, Sen. Roger Wicker (R-Mississippi), who chairs the Senate Armed Services Committee, and Rep. Mike D. Rogers (R-Alabama), his counterpart in the House, have yet to signal how they will proceed.

Republicans have neither ruled

out nor committed to launching a fuller investigation. Spokespeople for Wicker and Rogers did not respond to requests for comment, and neither made any public statements after meeting with Bradley on Thursday.

The silence has unnerved some Democrats who say Congress has a duty to perform rigorous oversight of the situation.

"To be very blunt, I've seen no clear sign yet that Republicans really are seeking an aggressive

SEE STRIKES ON A10

Judge orders Epstein grand jury transcripts to be released

BY PERRY STEIN

A federal judge in Florida ordered on Friday the unsealing of a batch of grand jury transcripts related to the criminal investigation into Jeffrey Epstein, siding with the Justice Department after multiple judges previously rejected similar requests from the government.

U.S. District Judge Rodney Smith said in a brief order that Congress's recent legislation calling on the Justice Department to release all unclassified investigatory materials enables him to unseal the transcripts despite strict secrecy laws governing grand jury proceedings.

The Justice Department initially asked federal judges in Florida and New York over the summer to unseal grand jury transcripts amid public uproar that the Trump administration was not being transparent enough with the government's long-running and high-profile sex trafficking investigation of Epstein. The requests called for the unsealing of grand jury transcripts in investigations of Epstein and his associate, Ghislaine Maxwell.

Smith and other federal judges rejected the requests, saying that grand jury transcripts could only be released in very limited circumstances. The Justice Department did not appeal those rejections.

SEE EPSTEIN ON A6



JOSHUA LOTT/THE WASHINGTON POST

A cafe in the 24 Somali Mall in Minneapolis, which has a large Somali immigrant population.

Minnesota turns cold for Somali migrants

Community is fearful as it faces Trump's rants and ICE action

BY CAROLINE O'DONOVAN
AND EMMANUEL FELTON

MINNEAPOLIS — The usually bustling Karmel Mall, a hub for the city's Somali residents, is quiet. Signs on the mall's doors declare: "No ICE enter without court order." Nearby, a Mexican bakery and a neighboring taqueria are closed.

Immigration activists and lawyers say Somali residents

have been pulled over, asked for their passports and detained by masked Immigration and Customs Enforcement agents this week after President Donald Trump called the state's Somali immigrants "garbage" who should go back to Somalia.

"I have been getting calls all day and night from people who should not be at risk," said Cameron Giebink, a Minneapolis immigration attorney who de-

scribed talking to naturalized citizens or permanent residents fearful of being detained.

Trump's rants against Minnesota, which has the United States' largest population of people of Somali descent, about 80,000 residents, have put this community in an unusual position. Most Somali immigrants came to the country decades ago and have become U.S. citi-

SEE SOMALI ON A9

FRANK GEHRY 1929-2025

Creative mind stretched architecture's boundaries

Unearthly but brilliant designs, from Bilbao to Los Angeles, became global landmarks

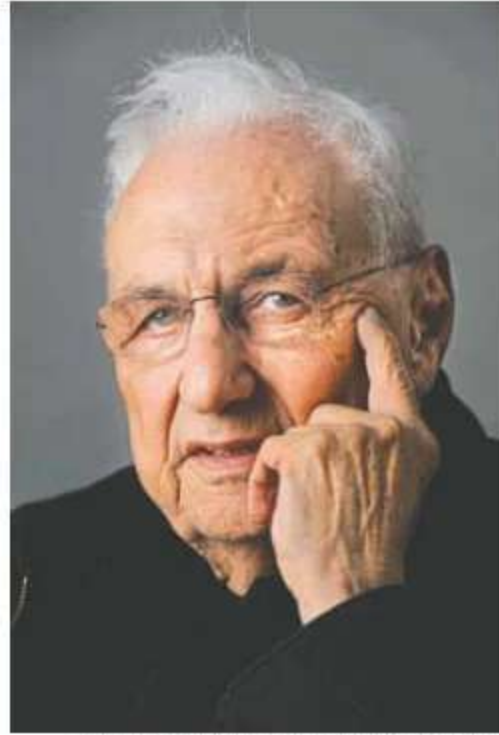
BY ELAINE WOO

Frank Gehry, whose provocatively adventurous buildings — among them the Guggenheim Museum in Bilbao, Spain, and the Walt Disney Concert Hall in Los Angeles — liberated modernist architecture from its conventions and brought him the admiration of critics, peers and a broad, fascinated public, died Dec. 5 at his home in Santa Monica. He was 96.

The cause was a brief respiratory illness, said Meaghan Lloyd, the chief of staff at his firm.

Mr. Gehry was considered one of the most imaginative and expressive architects of his generation and ranked among the most important designers since Frank Lloyd Wright. His works became landmarks around the world, challenged the rigid formalism of modernist architecture, blurred the borders of architecture and sculpture, and impelled new methods of design and construction.

The Guggenheim Museum and Walt Disney Concert Hall — audaciously curvilinear monuments to high culture clad in shimmering titanium and steel — became Mr. Gehry's ravishing signatures. Architect Philip Johnson, whose works epitomized



MATT MCCLAIN/FOR THE WASHINGTON POST

Frank Gehry's works included the Guggenheim Museum and the Walt Disney Concert Hall.

modernist cool, once proclaimed Bilbao "the greatest building of our time."

"Architecture is not about words. It's about tears," said Johnson, who broke down when he first beheld its soaring spaces. "I get the same feeling in Chartres Cathedral."

The museum, which opened in 1997, draws upward of 1 million visitors a year and had such a

SEE GEHRY ON A5

IN THE NEWS

Streaming giants to merge Netflix says it will purchase some of Warner Bros. Discovery's media portfolio, including HBO Max, for nearly \$83 billion. A15

Bomb case proceeds A man accused of planting pipe bombs on the eve of the Jan. 6, 2021, Capitol riot appeared in court. B13

THE NATION
Graduations increased in a pilot program that pays homeless students in New Mexico. A14
A grand jury in a fraud case declined to indict N.Y. Attorney General Letitia James. A4

THE WORLD
Australia is banning social media for children under 16. Other nations could follow. A11
White House officials protested a \$140 million E.U. fine against X under a safety law. A15

THE ECONOMY
A former Russian spy is leading Moscow's campaign to co-opt India's technology to challenge the West and China. A13
OpenAI's chatbot jolted Silicon Valley when it debuted three years ago, but user growth is slowing, and Google's Gemini is gaining ground. A14

STYLE
More artists are following Taylor Swift in selling variant physical copies of albums. B1

SPORTS
The World Cup draw takes over the Kennedy Center, giving soccer a moment and Trump a new prize seemingly meant just for him. B7

THE REGION
Adrienne A. Jones, Maryland's Democratic House speaker, is stepping away from a role in which she made history. B13
Drivers in the D.C. area suffered through worse traffic in 2025 than last year, according to a new report. B13

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B15
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 149, No. 54422





JAY L. CLENDENIN Los Angeles Times

SYMPHONY OF STEEL

Pritzker Prize winner Frank Gehry changed the face of downtown Los Angeles’ Grand Avenue with the wavy Walt Disney Concert Hall and, later, the Grand LA complex, which he’s shown visiting in 2022.

Panel drops newborn shot for hep B

Over objections, a CDC committee votes to stop recommending vaccination at birth.

By SONJA SHARP AND CORINNE PURTILL

A key vaccine advisory panel for the Centers for Disease Control and Prevention voted Friday to drop a decades-old recommendation to vaccinate all newborns against hepatitis B, the committee’s most controversial decision since its overhaul by Health and Human Services Secretary Robert F. Kennedy Jr. in June.

The Advisory Committee on Immunization Practices voted 8 to 3 to adopt “individual-based decision making” for the newborn hep B vaccine dose for babies born to women who test negative, as are more than 99% of babies born in the U.S.

The move was met with condemnation by physicians and public health officials, including some on the committee. The CDC has recommended the shot since 1991, resulting in a 99% decline in rates of chronic hepatitis B infections in children and teens.

“‘Do no harm’ is a moral imperative. We are doing harm by changing this wording,” said Dr. Cody Meissner, an expert in pediatric infectious diseases at Dartmouth-Hitchcock Medical Center, who cast one of the few dissenting votes.

“This has a great potential to cause harm, and I simply hope the committee will accept this responsibility when that harm is caused,” said fellow no-vote Dr. Joseph Hibbeln, a psychiatrist formerly with the National Institutes of Health.

The committee spent the rest of Friday discussing the childhood and adolescent [See Hepatitis B, A9]

FRANK GEHRY, 1929 – 2025

Visionary architect transformed skylines

He designed ebullient cultural landmarks in L.A. and beyond with late-career revolution

By CHRISTOPHER HAWTHORNE

Architect Frank O. Gehry, who brought an alluringly new kind of shape-making to his profession even as he fundamentally changed the reputation and civic landscape of his adopted hometown of Los Angeles in such projects as the shimmering Walt Disney Concert Hall on Grand Avenue, has died. He was 96.

Gehry, who arrived in L.A. as an aimless teenager just after World War II and went on to become the most famous and one of the most influential architects in the world over a prolific six-decade career, died Friday at his home in Santa Monica following a brief respiratory illness, Gehry Partners chief of staff Meaghan Lloyd confirmed to The Times.

Gehry had been widely respected among L.A. architects since the 1970s, but his global fame grew from high-level pro-

ductivity late in his career. This phase, in which his firm, Gehry Partners, pioneered new ways of using technology to help realize geometrically complex buildings, began with the completion of an ambitious satellite branch of the Guggenheim Museum in Bilbao, Spain. It opened to the public in 1997, the year Gehry turned 68.

The museum was widely praised for its breathtaking and sinuous profile and dramatic relationship to the Nervión River at its feet. Just as important, it helped reenergize and bring new media attention to architecture. Still looking for direction after the breakdown of the Modern movement and the repeated false starts of a historically minded Postmodernism, the profession badly needed a boost.

The new Guggenheim suggested a fresh, dynamic direction: architecture whose appeal resided in the ravishing large-scale curves made possible with [See Gehry, A6]

10 buildings that knew how to misbehave in the best way

Bold works reimagined urban design in the U.S. and abroad

By SAM LUBELL



SERGI REBOREDO VW Pics / Universal Images Group via Getty Images
FRANK GEHRY’S renowned Guggenheim Museum Bilbao in Spain was completed in 1997.

APPRECIATION: No one did more than Gehry to benefit modern music. **A8**

Frank Gehry, who died Friday at 96, challenged the notion that buildings needed to behave themselves — creating artful, strange, kinetic combinations of structure, material, form and light, and transforming cities in the process. Here are 10 of his most famous structures that pushed the boundaries of architecture, culture, taste and technology.

Guggenheim Museum Bilbao, Bilbao, Spain, 1997

While only one piece of a much larger urban transformation, this uproarious structure, perched at the edge of the Basque city’s industrial waterfront, utterly [See Buildings, A7]

Netflix to buy Warner Bros. in historic deal

Critics say takeover would harm theaters, consumers and film industry workers.

By MEG JAMES

First, Netflix upended Hollywood. Now, the streaming giant is buying a historic piece of it.

Netflix prevailed in a contentious bidding war to buy Warner Bros., agreeing to pay \$72 billion for the storied Burbank film and television studios, its spacious lot, HBO and the HBO Max streaming service.

The two companies announced the blockbuster deal early Friday, a proposed baton pass that would give Netflix such beloved characters as Batman, Harry Potter, Jon Snow and Fred Flintstone.

“Warner Bros. has some of the best entertainment in the world,” Netflix Co-Chief Executive Ted Sarandos said during a conference call with Wall Street analysts. “The combination of Netflix and Warner Bros. creates a better Netflix for the long term. It sets us up for success for decades to come.”

Netflix’s cash and stock transaction is valued at about \$27.75 per Warner Bros. Discovery share. Net-

\$72 billion

Amount Netflix has agreed to pay for Warner Bros. studios, lot and HBO and HBO Max.

\$10 billion

Approximate Warner Bros. debt Netflix has also agreed to take on.

300 million

Subscribers that Netflix has, leading all streaming services worldwide.

128 million

Subscribers Warner Bros. Discovery has.

flix also agreed to take on more than \$10 billion in Warner Bros. debt, pushing the deal’s enterprise value to \$82.7 billion.

Netflix shares closed at \$100.24 Friday.

Buying a studio that dates back 102 years to the silent picture era represents a major strategic shift for the Los Gatos, Calif., firm. Netflix sputtered to life in 1997 by buying movie DVDs and mailing them in red envelopes to customers.

[See Netflix, A12]

Sarandos’ steady rise in Hollywood

Warner acquisition is a moment of triumph for a film buff who has defied convention.

By WENDY LEE AND MEG JAMES

Hollywood moguls once dismissed the outsize ambitions of Netflix’s executives.

“Is the Albanian army going to take over the world?” former Time Warner Chairman Jeff Bewkes asked a reporter 15 years ago. “I don’t think so.”

Think again. On Friday, Netflix co-Chief Executive Ted Sarandos pulled off an audacious \$82-billion deal to buy much of Bewkes’ old haunts: the Warner Bros. film and TV studios in Burbank, and HBO and the HBO Max streaming service in Culver City.

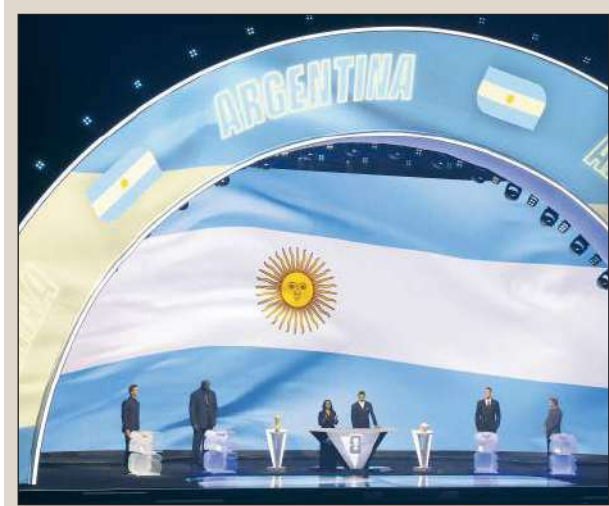
“This is a rare opportuni-

ty,” Sarandos said in an investor call. “It’s going to help us achieve our mission to entertain the world and to bring people together through great stories. We’ve built a great business, and to do that, we’ve had to be bold and continue to evolve.”

If the takeover is approved — it could face a raft of legal and regulatory challenges — Netflix would gain ownership of such classics as “Casablanca” and “Goonies” and popular characters including “Batman,” “Scooby-Doo,” “Dirty Harry” and “Harry Potter.”

The acquisition represents a moment of triumph for the brash Sarandos, who has gone from Hollywood gate-crasher to the ultimate power broker.

“There seems to be no ceiling of opportunity for Ted Sarandos,” said Tom Nunan, a former studio and network executive. “He’s the [See Sarandos, A11]



KEVIN DIETSCH Getty Images

WORLD CUP TAKES STAGE

Tom Brady, Shaquille O’Neal, Aaron Judge and Wayne Gretzky serve as draw assistants as the groups are revealed in Washington. **SPORTS, B12**

Justices to hear citizenship case

Trump plan would end birthright protection for children of people in the country illegally or temporarily. **NATION, A3**

Weather

Sunny.

L.A. Basin: 71/48. **B8**

Markets **A12**

Opinion Voices **A13**

FEMA rejects Newsom meeting

The governor renews calls for billions in federal fire recovery aid. **CALIFORNIA, B1**

For the latest news, go to **latimes.com**.



Democrats unveil an affordable housing plan

Schiff and others focus on rising cost of living, as Trump calls the issue a ‘con job.’

By ANA CEBALLOS

WASHINGTON — As the economy emerges as a likely defining issue in next year’s midterm elections, President Trump has wrestled with Americans’ rising

cost of living, declaring himself the “affordability president,” then soon dismissing the issue as something that “does not mean anything to anybody.”

At two White House events this week, the president accused Democrats of pushing a “fake narrative” about affordability to trick voters ahead of the election, calling them “great con people” who do not offer details about how they intend to lower prices.

“It’s a con job. I think affordability is the greatest con job,” Trump said Wednesday.

Meanwhile, Democrats on Capitol Hill are moving to shape an affordability-focused agenda ahead of the midterms, including a proposal to address rising housing costs.

Sen. Adam Schiff (D-Calif.) is expected to introduce legislation Monday aimed at increasing the supply of affordable housing for low-

and middle-income families, expanding rental assistance, and boosting funding for long-term housing and emergency homeless shelters, according to a draft copy of the bill reviewed by The Times.

“Of all the affordability challenges Americans face, housing is the most acute. This is certainly the case in California, but it’s true across much of the country,” Schiff said in an interview. “I [See Affordability, A9]



Netflix seals \$83bn Warner Bros deal

◆ Hollywood studios snapped up ◆ Global powerhouse created ◆ Cable unit spin-off to go ahead

DANIEL THOMAS — LONDON

Netflix has agreed an \$83bn takeover of Warner Bros Discovery, handing it control of one of Hollywood’s most celebrated studios and creating a global entertainment powerhouse. The deal will transform the streaming giant into the dominant player in Hollywood, capping its relentlessly disruptive rise since it was founded as a DVD rental company almost three decades ago. Under the deal, Netflix will secure a coveted library of content including the Harry Potter and Batman franchises, WBD’s streaming business and the premium programming of HBO.

WBD will continue with a spin-off of its cable television networks, including CNN, Discovery and Turner, into a separate company before the studios and streaming businesses are sold to Netflix. Netflix saw off rivals Comcast and Paramount in a bidding war overseen by WBD boss David Zaslav, one of the most powerful figures in the industry. Netflix co-chief executive Ted Sarandos said that while “we have been known to be builders, not buyers”, the WBD auction was a “rare opportunity”. He added: “In a world where people have so many choices, more choices than ever [over] how to spend their time, we can’t stand still.”

WBD investors will receive \$23.30 in cash and \$4.50 worth of Netflix shares for each WBD share. Including debt, the deal values WBD at \$82.7bn, with its equity worth \$72bn. WBD shares rose 3 per cent to \$25.37 yesterday, while shares in Netflix were down 2.8 per cent. Netflix’s triumph in the contest for WBD, whose studios was founded more than a century ago at the start of Hollywood’s golden era, will resonate in an industry it has done so much to reshape. Peter Supino, an analyst at Wolfe Research, said Netflix’s pursuit was driven by its need for content to attract subscribers. New productions made up just under 5 per cent of content on the



The streaming giant will secure a library that includes the Harry Potter franchise and HBO’s premium programming

platform last year but generated more than a fifth of what was viewed, he said. The combination of Netflix and WBD is expected to draw scrutiny from regulators in the US and Europe. But people close to the deal said they were confident any hurdles could be overcome, pointing to the fierce competition from platforms such as YouTube. Zaslav is likely to stay as head of the new WBD studios, whose operations will be kept separate from those of Netflix, according to people close to the deal. The takeover is a blow to Paramount, backed by billionaire Larry Ellison and seen as the frontrunner to acquire WBD. **Lex page 26**

Bright lights London ready for Christmas

Choristers from the Westminster Abbey Choir in London hold candles during their preparations for Advent and Christmas services. The Westminster Abbey choristers took part last night in the Princess of Wales’s annual Together At Christmas carol service, which will be broadcast on Christmas Eve. London’s Christmas tree in Trafalgar Square, which has traditionally been presented as a gift by Norway since 1947, was lit up on Thursday. The tree symbolises the friendship between London and Oslo in an annual ceremony that highlights the history of the nations’ alliance.



James Manning/PA Wire



Trump Jr’s business links revive debate over ethics
A blockbuster funding deal with the Pentagon for a rare earths start-up has raised fresh questions over conflicts of interest. Vulcan won the \$620mn loan three months after Donald Trump Jr’s venture capital firm invested in it. The US leader’s sons have also ploughed into property and crypto groups that profit from his policies. ‘Presidents are expected to avoid even the appearance they are using their office to financially benefit,’ says one ethics campaigner. **Defence deal** ▶ PAGE 4

US security strategy urges ‘resistance’ to Europe and shrugs off Russia threat

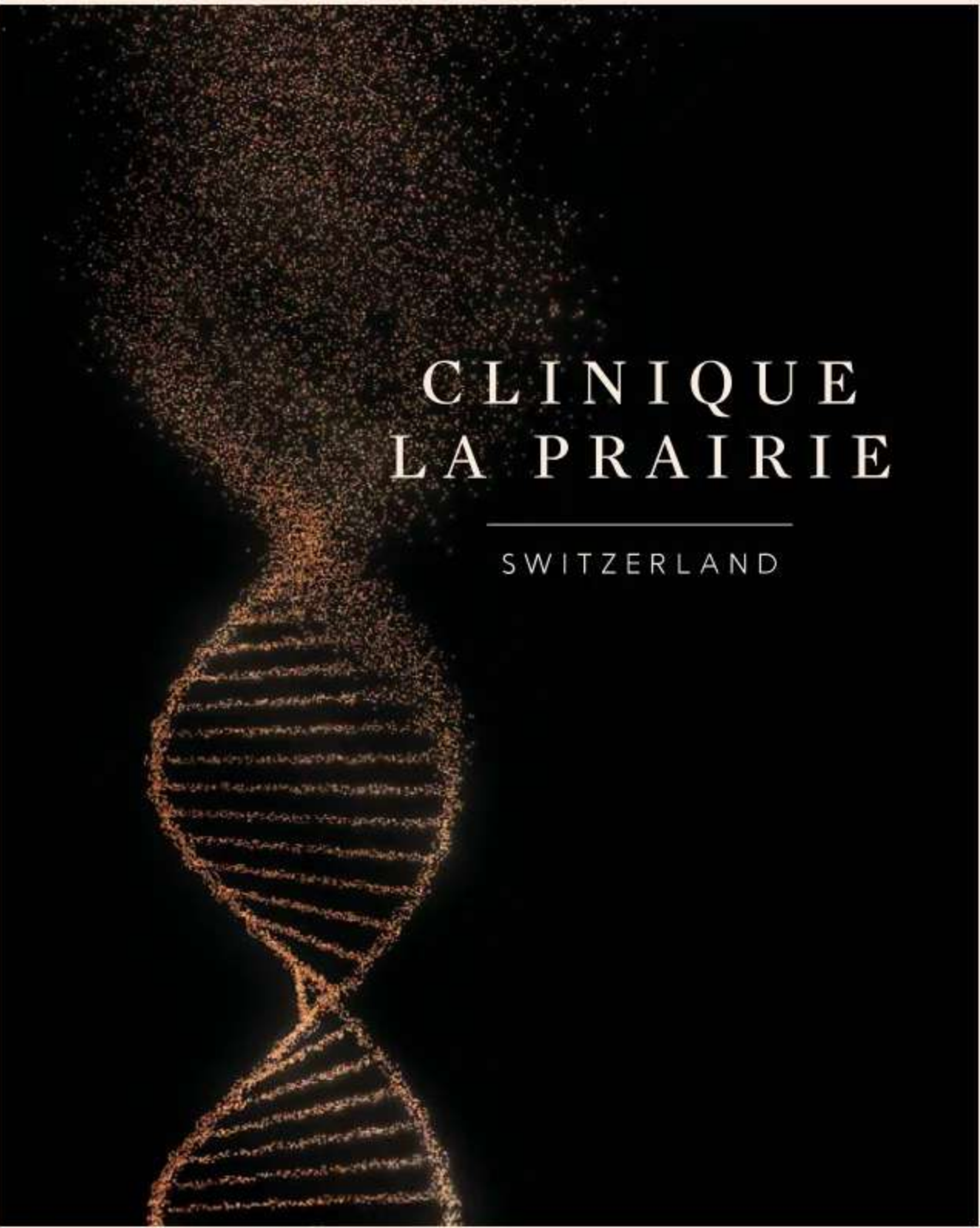
BEN HALL — MILAN
STEFF CHÁVEZ, ABIGAIL HAUSLOHNER AND DEMETRI SEVASTOPOULO
WASHINGTON

The Trump administration’s new national security strategy has said the US should be “cultivating resistance” in Europe, warning that the continent is subverting democracy and faces “civilisational erasure” from high migration. The strategy blames European officials for thwarting US efforts to end the war in Ukraine, accusing governments of ignoring what it claims is a “large European majority” who want peace. Yesterday’s release of the 33-page document, which underscores the radical reorientation of American foreign policy under Donald Trump, comes as the US president’s demands to end the war in Ukraine have sparked fears in

European capitals of pro-Russia bias. An “expeditious cessation of hostilities” is essential “to stabilise European economies, prevent unintended escalation or expansion of the war and re-establish strategic stability with Russia”, the document says. It also highlights the ideological gulf that has opened up between Washington and the traditional US allies, depicting the European continent as one where “economic decline is eclipsed by the real and more stark prospect of civilisational erasure”. In a direct challenge to the EU, it says that the bloc’s activities “undermine political liberty and sovereignty”. It adds that the US should be “cultivating resistance to Europe’s current trajectory” and lauds “the growing influence of patriotic European parties”. The strategy echoes a speech deliv-

ered by US vice-president JD Vance to the Munich Security Forum in February that stunned European allies for its adversarial tone and its claim that the continent faced a greater threat from its own democratic failings than from Russia. In response to the document, German foreign minister Johann Wadephul said Europe did “not need outside advice”. The strategy warns that certain Nato members may become “majority non-European” through immigration. It also pushes China and Europe, which it says must “stand on its own feet”, down the list of global priorities. Russia, which the previous Joe Biden administration had placed alongside Beijing as the chief national security danger, is no longer depicted as a threat. The days of focusing on the Middle East are deemed to be “thankfully over”. **Francisco Rodríguez page 15**

World Markets											
STOCK MARKETS			CURRENCIES			GOVERNMENT BONDS					
	Dec 05	Prev	%chg	Pair	Dec 05	Prev	Pair	Dec 05	Prev	Yield (%)	Chg
S&P 500	6874.48	6857.12	+0.25	\$/€	1.165	1.166	€/\$	0.859	0.858	US 2 Yr	3.56
Nasdaq Composite	23545.39	23505.14	+0.17	\$/£	1.334	1.335	£/\$	0.749	0.749	US 10 Yr	4.13
Dow Jones Ind	47998.16	47850.94	+0.31	€/£	0.873	0.873	£/€	1.145	1.145	US 30 Yr	4.79
FTSE Eurofirst 300	2306.79	2309.04	-0.10	¥/\$	155.270	154.550	¥/€	180.858	180.205	UK 2 Yr	3.79
Euro Stoxx 50	5723.93	5718.08	+0.10	¥/£	207.169	206.324	£/Index	84.278	84.28	UK 10 Yr	4.57
FTSE 100	9667.01	9710.87	-0.45	Str/€	0.937	0.936	Str/£	1.073	1.072	UK 30 Yr	5.20
FTSE All-Share	5213.58	5234.31	-0.40	CRYPTO						JPN 2 Yr	1.05
CAC 40	8114.74	8122.03	-0.09		Dec 05	Prev	%chg			JPN 10 Yr	1.93
Xetra Dax	24028.14	23882.03	+0.61	Bitcoin	88905.70	92474.40	-3.86			JPN 30 Yr	3.33
Nikkei	50491.87	51028.42	-1.05	Ethereum	3035.57	3172.32	-4.31			GER 2 Yr	2.09
Hang Seng	26085.08	25935.90	+0.58	COMMODITIES						GER 10 Yr	2.80
MSCI World	4412.00	4398.00	+0.32		Dec 05	Prev	%chg			GER 30 Yr	3.43
MSCI EM	1374.80	1370.60	+0.31	Oil WTI	59.92	59.91	0.02				
MSCI ACWI	1007.90	1004.60	+0.33	Oil Brent \$	63.60	63.49	0.17				
Wilshire 2500	8789.44	8737.20	+0.60	Gold \$	4210.88	4230.44	-0.46				
Wilshire 5000	68562.34	68323.10	+0.35								



AT THE HEART OF THE SECRET OF LIFE

Since 1931, we have been developing the most advanced longevity programs to live better and healthier. We are life-changers. Experience our holistic vision to empower your existence.

Montreux, Anji, Bangkok, Doha, Dubai, Madrid

cliniquelaprairie.com





UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
LE CHEF MORY SACKO,
LA TOQUE TRANQUILLE

idées



“ Ecologie : faut-il en finir
avec l'idée de nature ? ”

Le Monde WEEK-END

SAMEDI 6 DÉCEMBRE 2025 - 81^e ANNÉE - N° 25173 - 5,50 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Ukraine : l'Europe tenue à l'écart des négociations

- Steve Witkoff, l'envoyé spécial de Donald Trump, n'a trouvé aucun compromis avec Vladimir Poutine sur une issue à la guerre, lors de sa visite à Moscou
- Jeudi, les émissaires du président américain ont rendu compte de ces discussions aux Ukrainiens à Miami, après avoir annulé leur étape bruxelloise
- Les Européens craignent que le texte soumis à Poutine ait fait fi de leurs modifications, pour revenir au « plan de paix » de Trump, favorable aux Russes
- Dans une conversation téléphonique transcrite par « Der Spiegel », Emmanuel Macron et d'autres dirigeants redoutent une trahison américaine
- En visite à Pékin, le président français a tenté en vain de pousser la Chine à faire pression sur Moscou pour mettre fin au conflit

PAGES 2 ET 4



BUDGET DE LA « SÉCU » : LE CORNU EN PREMIÈRE LIGNE

- En conflit avec Edouard Philippe, le premier ministre dénonce les divisions du bloc central
- Un compromis a été trouvé sur la CSG et les franchises médicales

PAGES 8-9

A l'Assemblée nationale,
le 4 décembre.
STÉPHANE LEMOUTON/SIPA

Coup de froid sur les salaires, beau fixe pour les milliardaires

LE MONDE compte 2 919 milliardaires, 287 de plus qu'en 2024, pour une fortune cumulée de près de 15 800 milliards de dollars, en hausse de 13 % sur un an, selon le rapport annuel de la banque UBS. La « grande transmission » commence à produire ses effets : d'ici à 2040, les très grandes fortunes transmettront près

de 6 000 milliards de dollars de patrimoine à leurs héritiers. Pendant ce temps, les premiers accords sur les salaires négociés dans les entreprises françaises prévoient une hausse de 1,7 % en moyenne pour 2026, en net recul par rapport aux deux années précédentes.

PAGE 15

Etats-Unis

Au Pentagone, Pete Hegseth dans la tourmente après les frappes navales dans les Caraïbes

PAGE 6



ÉDITORIAL

CHRISTOPHE GLEIZES :
ALGER AU RISQUE
DE L'AVEUGLEMENT

PAGE 29 ET

NOS INFORMATIONS PAGE 5

Electricité Quels scénarios pour une baisse des prix ?

Le gouvernement cherche des solutions applicables rapidement pour faire baisser la facture des ménages et des entreprises

PAGE 16

Planète

L'Europe ouvre en grand la porte aux « nouveaux OGM »

Des semences issues des « nouvelles techniques génomiques » devraient être autorisées sans limitation et pourront être brevetées

PAGE 14

Cinéma George Clooney en étoile hollywoodienne vieillissante



Image tirée du film « Jay Kelly ». PETER MOUNTAIN/NETFLIX 2025

DANS LE FILM *Jay Kelly*, diffusé à partir de vendredi sur Netflix, le réalisateur américain Noah Baumbach filme avec humour et douceur les états d'âme d'une vedette de cinéma égocentrique, que son passé revient hanter. En

duo avec Adam Sandler (qui interprète son agent), George Clooney prête son charme suave et son inquiétude indéfinissable à ce portrait mélancolique et drôle d'une star sexagénaire en crise.

PAGE 21

Défense

L'Allemagne crée un service militaire volontaire

Les jeunes de 18 ans pourront s'engager pour au moins six mois, contre une rémunération mensuelle de 2 600 euros

PAGE 7

Le Monde DES VINS

- Notre sélection de champagnes à moins de 50 euros
- Les bulles françaises, un mythe toujours vivant aux Etats-Unis
- Entretien avec Thomas Dutronc, amateur de bonnes bouteilles

SUPPLÉMENT

Italian DESIGN
par l'Espace Topper
LA MAISON PARISIENNE
DES PLUS GRANDES
MARQUES ITALIENNES

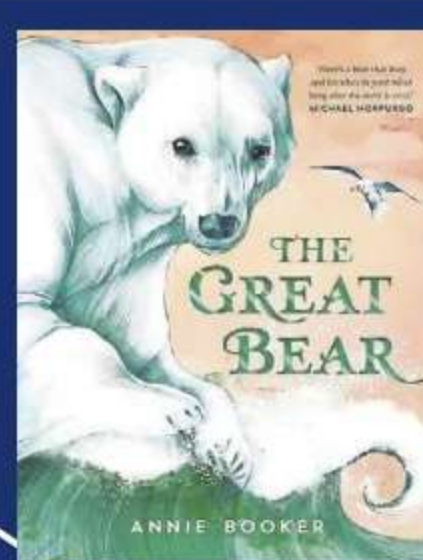
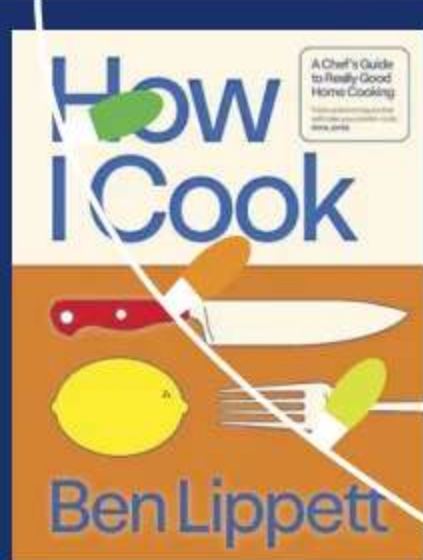
EspaceTopper® 100 ans
Maison familiale depuis 1926

Unique à Paris, l'essence du design italien dans un même espace : Bonaldo, Bontempi, Calligaris, Cattelan, Fiam, Kartell, Novamobili, Sangiacomo... 145-147 rue Saint-Charles Paris 15 • 75014 • M° Charles Michels • 0145 75 02 81

PROJETS PERSONNALISABLES ET CONDITIONS EXCEPTIONNELLES

Books of the year

Saturday



Nicola Coughlan
'I can't ignore my conscience'

→ Interview
Saturday



Saturday
6 December 2025
£4.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Ex-Dulwich pupil: Farage told me 'that's the way to Africa'

Exclusive
Daniel Boffey
Mark Blacklock
Henry Dyer

A former Dulwich college pupil who claims a teenage Nigel Farage told him "that's the way back to Africa" has said he felt compelled to speak out by the Reform UK leader's attempt at "denying or dismissing" the hurt of his alleged targets.

Yinka Bankole, who claims that he had just started at the school when a 17-year-old Farage selected him for abuse, said he had decided to tell

his story in full after watching the Reform leader's press conference on Thursday.

Farage told reporters that he had never been racist or antisemitic with "malice". Instead, he launched a tirade at the BBC and ITV for questioning him about a Guardian investigation into allegations of past antisemitism and racism.

Citing television shows such as *Are You Being Served?* and *It Ain't Half Hot Mum*, Farage accused the BBC of "double standards and hypocrisy", suggesting he would boycott it. He also claimed ITV had a case to answer for airing appearances by the

Inside

Yinka Bankole
I'll never forget the look of hatred he had for me'

Page 4 →



comedian Bernard Manning in the 1970s. Manning has been accused of telling racist, homophobic and misogynist jokes.

Bankole, whose parents, a nurse and an osteopath, came to Britain from Nigeria in the 1950s, said he had found it the "most amazingly disingenuous example of the phrase 'let he without sin cast the first stone'", adding: "It was also the final straw."

He said: "I went to the school for a year between 1980 and 1981, starting at a mere 9 years of age. I was in the most junior class at the time, in a college that was so large, consisting of lower, middle

→ Feast

Tasty gifts to make

Plus The great mince pie taste test

PHOTOGRAPH: STEPHANIE SCARBROUGH/REUTERS

Could it be magic?
Robbie kicks off World Cup draw

... as Trump wins Fifa's peace prize

→ Page 2 and Sport

40 best party flats

→ Saturday

Charity appeal 2025 →
Page 16



PSYCHOLOGIE

« SI VOTRE GRAND-MÈRE AVAIT EU TINDER ET INSTAGRAM, ELLE N'AURAIT PEUT-ÊTRE PAS ÉPOUSÉ VOTRE GRAND-PÈRE » **PAGE 20**



CINÉMA

EN S'OFFRANT WARNER BROS., NETFLIX DEVIENT UN GÉANT DE HOLLYWOOD **PAGE 28**

PRÉSIDENTIELLE

Villepin veut passer par la gauche pour 2027 **PAGE 7**

SÉCURITÉ

Face à la menace des drones, les armées renforcent leur vigilance **PAGE 8**

PORTRAIT

Le nouveau « patron » de l'enseignement catholique entre pugnacité et ferveur **PAGE 11**

ARCHÉOLOGIE

Un mystérieux sarcophage se révèle être celui d'un pharaon **PAGE 13**

RESTAURATION

Les recettes du duel entre Uber Eats et Deliveroo pour livrer les repas **PAGE 22**

CHAMPS LIBRES

- Ces Syriens qui ne peuvent ni rester en Jordanie ni rentrer au pays
- Un grand entretien avec Quinn Slobodian
- Les chroniques de Mathieu Bock-Côté et d'Albert Zennou

PAGES 17 À 19

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de vendredi :

Pensez-vous que la France pourra obtenir la libération de Christophe Gleizes détenu en Algérie ?

OUI 39% **NON 61%**

VOTANTS : 79 471

Notre-Dame de Paris : faut-il faire payer l'entrée pour financer la restauration des églises de France ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

DUSANKA VISNJICAN/CHERRIES - STOCK.ADOBE.COM - ERIC GAILLARD/REUTERS

Sécurité, précarité, logement : le grand malaise des Français

Le dernier baromètre OpinionWay-Nexity pour « Le Figaro » dresse « un tableau très sombre » de leur état d'esprit, avec l'insécurité comme « thème qui écrase tous les autres ». La famille fait office de refuge.

« Une inquiétude à 360 degrés, dans tous les domaines. » C'est ce qui ressort de la troisième édition du baromètre OpinionWay-Nexity pour Le Figaro, une enquête portant sur les craintes et les

aspirations des Français. Frappés de plein fouet par une crise multiforme, pris en étau entre la montée de l'insécurité et la baisse du pouvoir d'achat, ils sont plus d'un sur deux à considérer

que le pays est « en stagnation, voire en déclin ». Ainsi, ils sont de plus en plus nombreux à se réfugier dans le cocon familial, seule « structure rassurante » selon Frédéric Micheau, directeur général

adjoint de l'institut OpinionWay. Autre symbole du déclassement, la France ne compte que 57 % de propriétaires et le coût du logement a doublé en vingt ans. « Dans une grande mesure, la crise du

pouvoir d'achat est aussi la conséquence de la crise du logement », assure David Lisnard, le patron des maires de France, qui tire la sonnette d'alarme : « Il est temps de briser cette spirale infernale ! »

→ **LOGEMENT : UN ACCÈS À LA PROPRIÉTÉ TOUJOURS PLUS DIFFICILE, SYMBOLE DU SENTIMENT DE « DÉCLASSEMENT »** → **UN COMBAT CONTRE LA DETTE POURTANT PLÉBISCITÉ**
→ **LE DRAME DE PIRIAC, ILLUSTRATION INQUIÉTANTE DE LA CRISE DU LOGEMENT EN FRANCE** → **DAVID LISNARD : « IL EST TEMPS DE BRISER CETTE SPIRALE INFERNALE ! »** **PAGES 2 À 4**

Lecornu remporte une première victoire sur le budget de la Sécu

En réussissant à convaincre les socialistes et une partie de la droite de lui accorder leurs votes vendredi, le premier ministre a ouvert la voie vers une adoption du PLFSS, mardi à l'Assemblée. **PAGE 6**

THOMAS PADILIA/MAXPPP



Maigre bilan pour le voyage de Macron en Chine

Il était venu à Pékin en vue d'un « grand rééquilibrage » entre la Chine et l'Europe, mais le résultat n'est pas à la hauteur de ses attentes. Alors que la Chine, forte de sa supériorité technologique et de sa puissance industrielle, déverse ses produits sur le marché européen, Emmanuel Macron a plaidé, en vain semble-t-il, pour davantage d'investissements et de transferts de technologie chinois. Sur le dossier ukrainien, il a appelé à un soutien diplomatique de Pékin face à la Russie. Mais le président Xi Jinping, sûr de sa force, lui a opposé une fin de non-recevoir. **PAGE 10 ET L'ÉDITORIAL**

ÉDITORIAL par Jacques-Olivier Martin

Le théorème du panda

Jadis, des milliards d'euros de contrats. Aujourd'hui, la promesse de recevoir un panda. Le dernier voyage d'Emmanuel Macron en Chine a un goût amer. Comme si Pékin n'attendait plus grand-chose de nos entreprises et faisait peu de cas de la supplique de notre président pour un rééquilibrage commercial. Comme s'il suffisait de supplier pour obtenir.

La puissance économique ne se décrète pas : elle se gagne. L'Europe et la France le savent. Elle se gagne par l'innovation, par la production, par la capacité à rester compétitifs. C'est ce que la Chine applique méthodiquement, en y ajoutant, il est vrai, des pratiques totalement déloyales : dumping massif, subventions, protectionnisme, distorsions de concurrence.

Le résultat est là. L'empire du Milieu s'est hissé au sommet économique mondial, dépassant les Occidentaux dans leurs propres domaines d'excellence. L'électronique, les panneaux solaires, les jouets, les éoliennes et tant de produits du quotidien sont tombés dans son escarcelle. L'automobile suit. Et arrivent maintenant les nouveaux médicaments, l'intelligence artificielle, les technologies de rupture.

On retiendra de ces quarante dernières années que la Chine a conquis le monde tandis que l'Europe, la France en tête, s'est sabordée. Par arrogance d'abord, persuadée que l'atelier du monde ne deviendrait jamais un champion technologique. Par abandon ensuite : abandon de son industrie, préférence assumée pour la consommation, renoncement progressif à la valeur travail, incapacité à bâtir une Europe agile et qui nous protège dans un monde hostile.

La Chine a conquis le monde, la France s'est sabordée

On retiendra de ces quarante dernières années que la Chine a conquis le monde tandis que l'Europe, la France en tête, s'est sabordée. Par arrogance d'abord, persuadée que l'atelier du monde ne deviendrait jamais un champion technologique. Par abandon ensuite : abandon de son industrie, préférence assumée pour la consommation, renoncement progressif à la valeur travail, incapacité à bâtir une Europe agile et qui nous protège dans un monde hostile.



Le Prince de Galles Paris



MAISON FAMILIALE INDÉPENDANTE

Laurent-Perrier

Héritage, choisi par les meilleurs.



L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

Wiñazki
IDEAS AL PASO
Trump, Bukele
y Milei. **P.2**



Miri
DEL EDITOR
Caputo: show me
the money! **P.3**



Cantelmi
PANORAMA INTERNACIONAL
Juegos de poder en el
laberinto caribeño. **P.30**



Cruz
EL REVÉS Y EL DERECHO
Carlos Granés y el rugido
de nuestro tiempo. **P.31**



Clarín

Un toque de atención para
la solución argentina de los
problemas argentinos

Sábado 6 de diciembre de 2025

BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.747, **PRECIO: \$4.600,00** EN C.A.B.A Y G.B.A. -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 600,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 62



La copa. Lionel Scaloni,
ayer en Washington, en el
sorteo del Mundial 2026.

La Selección, con una zona accesible y riesgo en la etapa de cruces

Por el Grupo J enfrentará a Austria, Argelia y la debutante Jordania.

Hoy se definirán fechas, horarios y sedes para la ronda inicial de la Copa del Mundo de 2026. La Selección Argentina iniciará la defensa de su corona con una zona que no parece complicada y las sedes de sus primeros partidos serán Kansas City (ante Argelia), Dallas (ante

Austria) y San Francisco (ante Jordania). Pero los 16avos. de final podrían representar un cruce peligroso: España o Uruguay. El Mundial se inaugura el 11 de junio en México con el local ante Sudáfrica. Y la final se disputará el 19 de julio en Nueva Jersey, EE.UU. **P.50**

LOS RIVALES

ARGELIA	Vuelve después de 12 años y es uno de los mejores africanos.
AUSTRIA	Hizo una buena eliminatoria, ganando su grupo europeo.
JORDANIA	Debutante absoluto en la Copa. Subcampeón asiático del 2023.

Scaloni: “No damos nada por descontado, respetamos a todos”

El DT fue uno de los protagonistas de la ceremonia en Washington. La FIFA le dio un “premio de la paz” a Trump.

Netflix puso 82 mil millones y se quedó con Warner y HBO

El gigante mundial del streaming se quedó con uno de los catálogos más apreciados del mundo del cine y las series. Además de HBO, que compite con Netflix en el negocio de vender abonos hogareños y también en la producción de material audiovisual, la compañía de la N roja se quedará con DC, la productora de tanques cinematográficos

basados en historietas, como Superman, la Mujer Maravilla y Batman. Esos estrenos ocupaban muchas salas de cine cuando se proyectaban en la Argentina y en el mundo, y ahora no se sabe si la nueva propietaria privilegiará la circulación en salas o se inclinará por pasarlas directamente en su aplicación online **P.28**

La Argentina regresa al mercado privado de deuda luego de ocho años

El ministro Luis Caputo dijo que el miércoles emitirá en Buenos Aires un bono en dólares. Lo hace para recaudar los dólares que necesita el Gobierno para pagar los vencimientos de deuda de enero sin tocar las reservas. El FMI le había reclamado esta semana que el Banco Central acumule dólares, algo que la gestión de Milei nunca hizo. Ahora, Caputo admite que esa situación podría cambiar. **P.4**

En Diputados, el oficialismo pelea ahora por manejar más comisiones

La Libertad Avanza incorporó legisladores y llegó a un bloque de 95 diputados, lo cual lo convirtió en la primera minoría. Ahora, el oficialismo quiere que esa prevalencia se note en la cantidad de comisiones que maneja, porque de ese modo puede controlar los textos de las leyes que envía el Gobierno. LLA quiere 12 comisiones, igual que el PJ. **P.8**



EL PERSONAJE

FRANK GEHRY

Arte, tecnología y metales
Un revolucionario de la arquitectura

Diseñó el Guggenheim de Bilbao y otras obras notables. Considerado uno de los más importantes arquitectos del mundo, murió a los 96. **P.45**